



# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

การวิเคราะห์ปัจจัยแห่งความสำเร็จและอุปสรรคของระบบการบริหาร  
ผลการปฏิบัติงาน โดยเทคนิค Force Field Analysis





# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

## การดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ด้านผู้บริหาร

### แรงขับเคลื่อน :

1. แจ้งในที่ประชุมผู้บริหารและประกาศ  
สั่งการให้ทราบทั่วทั้งองค์กร
2. รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมผู้บริหาร  
ทุกครั้งที่มีการประชุม



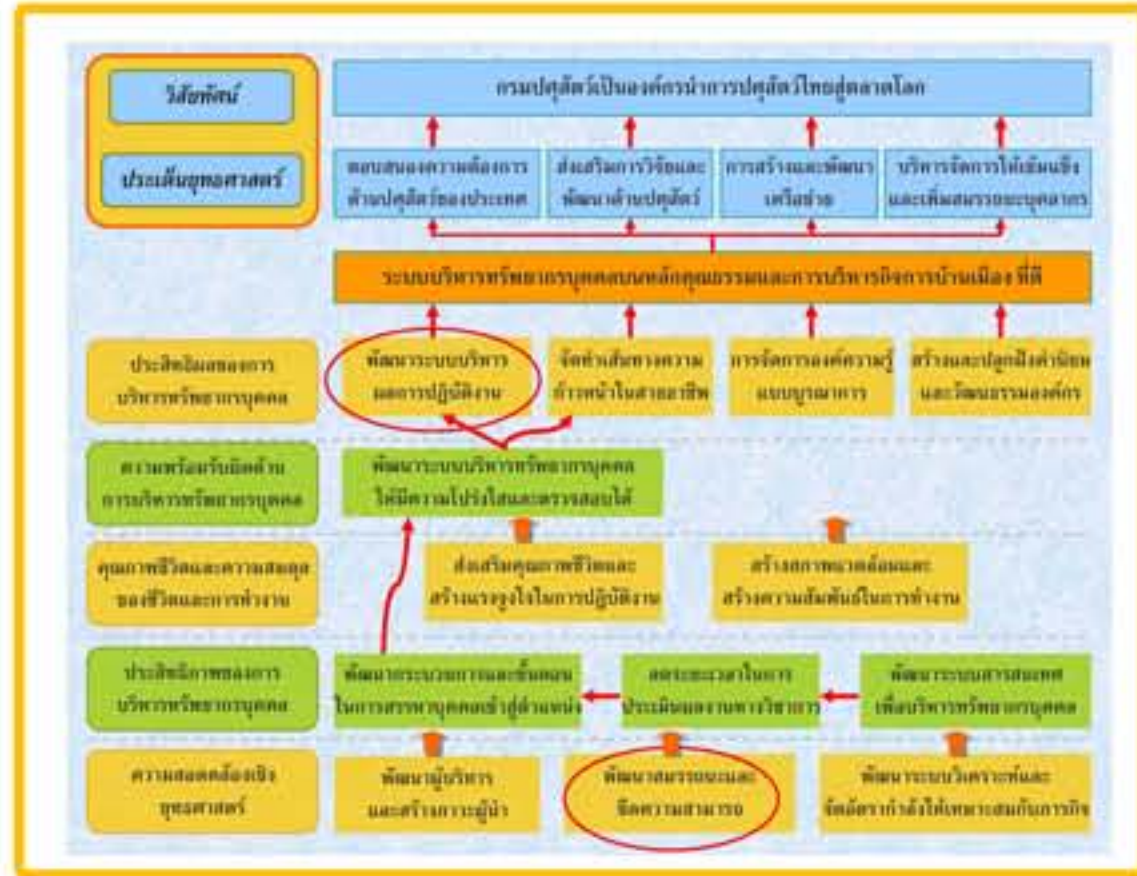
“เรื่อง PM หรือ การบริหารผลการปฏิบัติงาน นี้..เป็นความสำคัญ  
ของระบบราชการไทยในยุคปัจจุบัน ที่จะทำให้การพัฒนาข้าราชการ  
มีเป้าหมายและได้คุณภาพอย่างชัดเจน ”



นายยุคล ลิ่มแหลมทอง  
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
(อดีตอธิบดีกรมปศุสัตว์)

### การลดอุปสรรค :

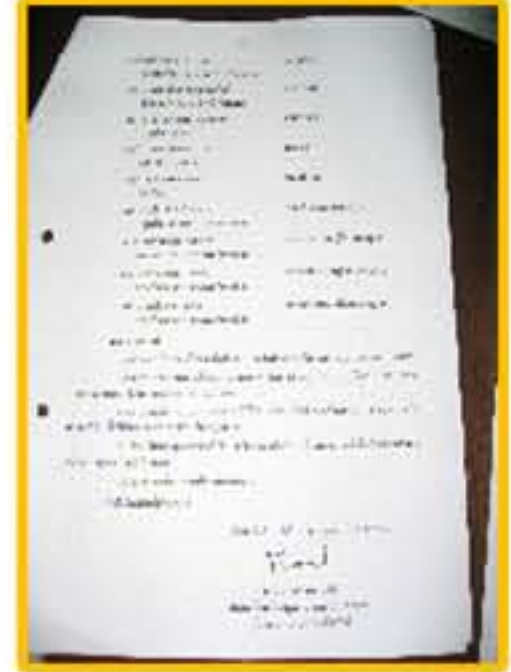
1. นโยบาย PM, สมรรถนะ, ดกะทำงาน, น้ำหนัก ให้ชัดเจน



นโยบาย PM กรมปศุสัตว์



คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน



แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลกรมปศุสัตว์ 2551-2553

### 2. สรุปประเด็นสำคัญการดำเนินการเสนอให้ผู้บริหารทราบเป็นระยะ

- นำเสนอในการประชุมผู้บริหารกรมปศุสัตว์ วันที่ 28 มีนาคม 2552 อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
- นำเสนอในการประชุมผู้บริหารกรมปศุสัตว์ วันที่ 6 พฤษภาคม 2552 ณ ห้องประชุม 2 กรมปศุสัตว์
- นำเสนอในการประชุมผู้บริหารกรมปศุสัตว์ วันที่ 20 มิถุนายน 2552 ณ ห้องประชุม 2 กรมปศุสัตว์
- ประกาศและสั่งการในการประชุมผู้บริหารกรมปศุสัตว์ วันที่ 21-22 กันยายน 2552 ณ ห้องประชุม โรงแรมมารวย การ์เด็น กรุงเทพฯ



### 3. ทำ work shop สำหรับอำนวยความสะดวกและตัวแทนหน่วยงานทาง video conference

- ประชุมผู้บริหารทั่วทั้งประเทศ ผ่านทาง video conference วันที่ 11 มิถุนายน 2552



### 4. จัดทำ CD เผยแพร่ให้บุคลากรในองค์กร

(อยู่ระหว่างดำเนินการ)





# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

## การดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ด้านเป้าหมายชัดเจน

### แรงขับเคลื่อน :

1. ผู้บริหารประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์

### การลดอุปสรรค :

1. ดำรับรองและแผนยุทธศาสตร์ กำหนดเป้าหมายให้ชัดเจนและท้าทาย



โปสเตอร์ยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์

### 2. จัดทำคลัง KPI

ตัวอย่าง ตัวชี้วัดของสถานการวิจัยและพัฒนาปศุสัตว์	ตัวชี้วัด(KPI)
<b>ภารกิจหรือความรับผิดชอบหลัก (Responsibilities)</b> 1. วิจัยและพัฒนาการปศุสัตว์ การผลิตสัตว์ 2. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ 3. ถ่ายทอดความรู้ด้านการปศุสัตว์ 4. ผลิตสัตว์พันธุ์ดี 5. กระจายพันธุ์ดี เป็นศูนย์ข้อมูลด้านการปศุสัตว์และผลิตปศุสัตว์	1.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาสัตว์พันธุ์ดีที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด 1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับสัตว์พันธุ์ดี 1.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยพันธุ์ดีไปใช้ 1.4 ระยะเวลาของสัมมนาผลิตสัตว์พันธุ์ดี 1.5 ระยะเวลาจำนวนเจ้าหน้าที่และพื้นที่เกษตรกรมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับสายพันธุ์ดีเศรษฐกิจและการจัดการฟาร์ม
<b>ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas)</b>	
1. สัตว์พันธุ์ดีที่ส่งมอบแก่เกษตรกรในพื้นที่ประเทศไทย	2.1 จำนวนเกษตรกรที่ได้นำเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่มีการถ่ายทอดไปใช้ 2.2 ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรที่ไม่มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตไปใช้ 2.3 ระดับความพึงพอใจของเกษตรกรที่ไม่มีการถ่ายทอดไปใช้ 2.4 ระดับความเข้าใจในการถ่ายทอดเทคโนโลยีในการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและการจัดการปศุสัตว์ให้เจ้าหน้าที่ปศุสัตว์และผู้เกี่ยวข้อง
2. เทคโนโลยีการผลิตและการจัดการด้าน ปศุสัตว์ที่ส่งมอบแก่เกษตรกร พื้นที่ และสถานผลิตสัตว์	3.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดี 3.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้ 3.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้ 3.4 จำนวนเกษตรกรที่ไม่มีการส่งมอบสัมมนาปศุสัตว์พันธุ์ดี 3.5 ระยะเวลาจำนวนพื้นที่ที่ส่งมอบความรู้แก่เกษตรกร ปศุสัตว์ในพื้นที่
3. ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องของเกษตรกรเกี่ยวกับปศุสัตว์หรือเกษตร	4.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดี 4.2 จำนวนหรือปริมาณเกี่ยวกับเกษตรกรที่กระจายพันธุ์ดี
4. ความเพียงพอของสัตว์พันธุ์ดีต่อความต้องการของเกษตรกร	5.1 ระยะเวลาการส่งมอบพันธุ์ดีที่กระจายไปยังเกษตรกร
5. การส่งมอบพันธุ์ดีที่กระจายไปยังเกษตรกร	6.1 ระยะเวลาการส่งมอบพันธุ์ดีที่กระจายไปยังเกษตรกร
6. ความสมบูรณ์ของฐานข้อมูลเกี่ยวกับปศุสัตว์	7.1 ระดับความเข้าใจในการกำหนดมาตรฐานการผลิตและถ่ายทอดความรู้
7. มาตรฐานในการผลิตสัตว์ตามเกณฑ์ที่กำหนด	8.1 ระดับความเข้าใจในการกำหนดมาตรฐานการผลิตและถ่ายทอดความรู้
8. อื่น ๆ	8.2 ระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนงานโครงการวิจัยและพัฒนา

ตัวอย่าง ตัวชี้วัดของสถานการวิจัยและพัฒนาปศุสัตว์	ตัวชี้วัด(KPI)
<b>ภารกิจหรือความรับผิดชอบหลัก (Responsibilities)</b> 1. ศึกษา วิจัย และพัฒนาปศุสัตว์ 2. ผลิตและกระจายพันธุ์ดีปศุสัตว์ให้เกษตรกร 3. ผลิตและกระจายพันธุ์ดีปศุสัตว์ให้เกษตรกร 4. วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดี	1.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 1.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 1.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 2.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 3.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 3.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 3.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 4.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 4.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 4.3 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
<b>ผลสัมฤทธิ์หลัก (Key Result Areas)</b>	
1. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	1.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 1.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 1.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
2. ผลิตพันธุ์ดีปศุสัตว์ให้เกษตรกร	2.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 2.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 2.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
3. ความเพียงพอของสัตว์พันธุ์ดีต่อความต้องการของเกษตรกร	3.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้ 3.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้ 3.3 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้
4. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	4.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 4.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 4.3 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
5. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	5.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 5.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้ 5.3 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
6. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	6.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้ 6.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้
7. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	7.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 7.2 จำนวนโครงการนำนวัตกรรมของโครงการวิจัยไปใช้
8. ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้	8.1 จำนวนโครงการวิจัยเกี่ยวกับปศุสัตว์ 8.2 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้
9. อื่น ๆ	9.1 ระยะเวลาที่นำนวัตกรรมของโครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์พันธุ์ดีไปใช้

### 3. ถ่ายทอด KPI ให้บุคลากรในหน่วยงานทราบและปฏิบัติ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

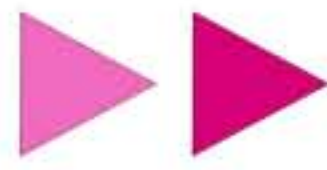




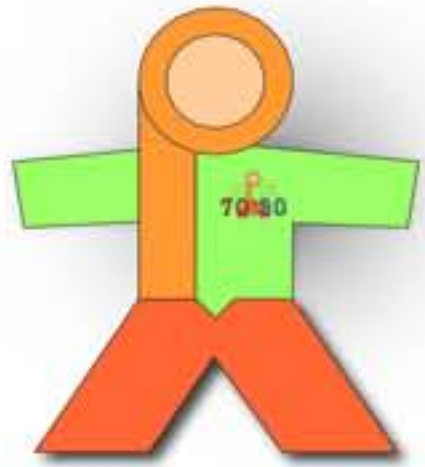
# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

## การดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ด้านการสื่อสาร

แรงขับเคลื่อน : 1. เว็บไซต์ PM



การลดอุปสรรค : 1.สร้าง LOGO PM



P = Performance = ผลการปฏิบัติงาน  
M = Management = การบริหาร  
70 = ผมสัมฤทธิ์ของงาน ร้อยละ 70  
30 = สมรรถนะ ร้อยละ 30  
สีส้ม หมายถึง พลังของการเปลี่ยนแปลงที่โดดเด่นและชัดเจน

2.CoP PM (Cop PM Communication)

- ภาพบรรยากาศการประชุม CoP PM

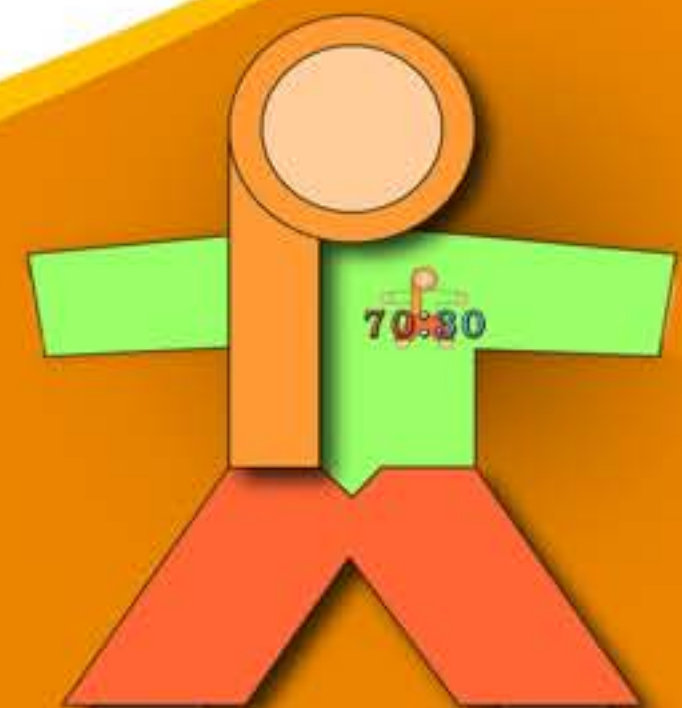


3. Trainer

- การแลกเปลี่ยน และเรียนรู้ พร้อมทั้งการฝึกปฏิบัติ ให้กับวิทยากร จำนวน 6 คน เพื่อการถ่ายทอดความรู้เรื่อง PM แก่บุคลากรในกรมปศุสัตว์



4. จัดทำคู่มือ PM





# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

## การดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ด้านการสื่อสาร

### การลดอุปสรรค

5. Road Show ให้ข้าราชการส่วนภูมิภาคทั่วประเทศ  
จำนวน 9 ครั้ง ดังนี้

- 31 สิงหาคม 2552 โรงแรมเชียงใหม่ฮोटล ก.ห้วยแก้ว จ.เชียงใหม่
- 1 กันยายน 2552 โรงแรมลีลาวดี ปาร์ค แอนด์ โฮเทล จ.พิษณุโลก
- 3 กันยายน 2552 โรงแรมเจริญโฮเทล จ.อุดรธานี และ  
โรงแรมในเพลลา เบย์ รีสอร์ท อ.ชนอม จ.นครศรีธรรมราช
- 4 กันยายน 2552 โรงแรมหาดใหญ่พาราไดร์ จ.สงขลา
- 7 กันยายน 2552 โรงแรมวิวัน อ.เมือง จ.นครราชสีมา
- 8 กันยายน 2552 โรงแรมวังสำราญ อ.ศรีมหาโพธิ์ จ.ปราจีนบุรี
- 9 กันยายน 2552 โรงแรมบางกอกกอล์ฟ จ.ปทุมธานี
- 10 กันยายน 2552 โรงแรมริเวอร์ จ.นครปฐม



### 6. สื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ

- โปสเตอร์ แผ่นพับ ธงญี่ปุ่น และสื่ออื่น



7. ประเมินผลการประชุมเผยแพร่รายการสมรรถนะและการบริหารผลการปฏิบัติงาน  
ทั่วประเทศ โดยใช้แบบสอบถาม และจัดทำรายงานผลการประเมินเรียบร้อยแล้ว





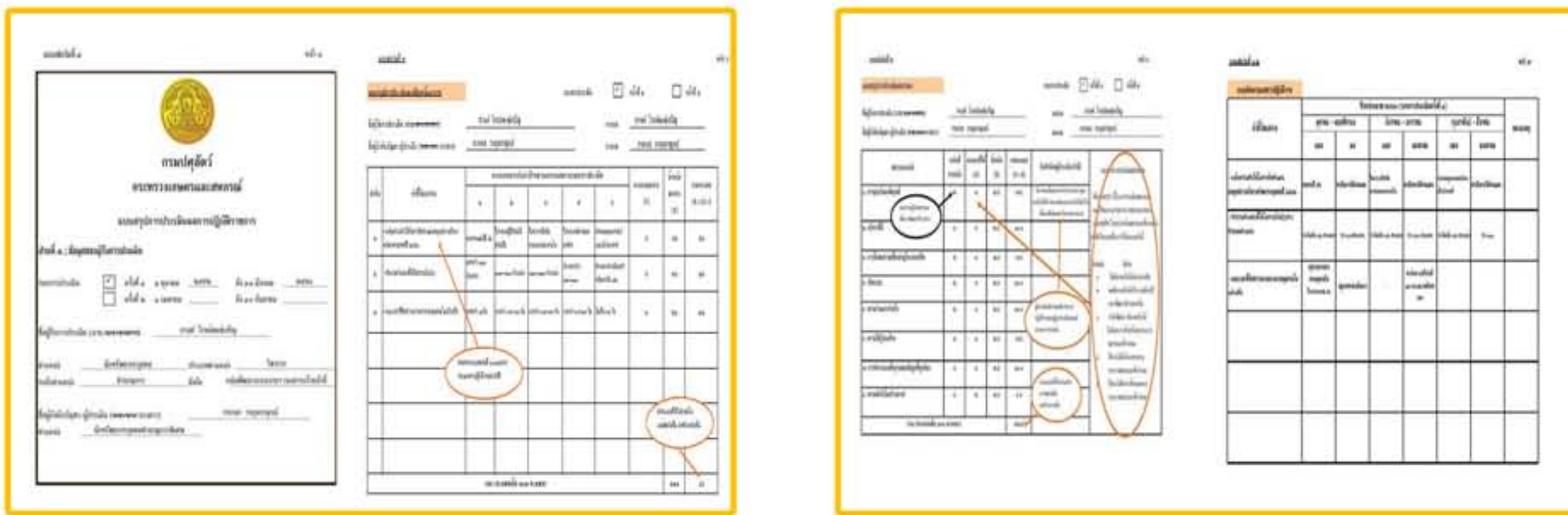
# ระบบบริหาร ผลการปฏิบัติงาน

## การดำเนินงานตามผลการวิเคราะห์ ด้านทัศนคติ และการมีส่วนร่วมของบุคลากร

แรงขับเคลื่อน : 1. จัดกิจกรรมให้บุคลากรมีส่วนร่วมเพื่อให้มีทัศนคติที่ดีต่อระบบ PM

### การลดอุปสรรค :

1. สร้างเครื่องมือที่เข้าใจง่าย (แบบฟอร์มการประเมินผลการปฏิบัติงาน)



2. ให้ข้าราชการส่วนภูมิภาคมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดการประชุมเผยแพร่รายการสมรรถนะและการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยดำเนินการร่วมกันจำนวน 9 ครั้ง

3. หัวหน้าส่วนราชการทั่วประเทศทำการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์รายการสมรรถนะและการบริหารผลการปฏิบัติงาน ภายในหน่วยงาน



สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 7



สถานีพัฒนาอาหารสัตว์มหาสารคาม



สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดศรีสะเกษ



ศูนย์วิจัยการผสมเทียมและเทคโนโลยีชีวภาพราชบุรี

ศูนย์วิจัยและพัฒนาการสัตวแพทย์ภาคเหนือตอนล่าง จ.พิษณุโลก

4. การตอบปัญหาเรื่อง PM ทางเว็บไซต์ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)

รายละเอียดเพิ่มเติม website : <http://www.dld.go.th/person/pm>

โทร ๐๒-๖๕๘๕๘๐๕-๘๗



กองการเจ้าหน้าที่ กรมปศุสัตว์