เอกสารหมายเลข 1

แบบประเมินคุณสมบัติของบุคคล

ชื่อ นายสุเทพ สุขผล

ตำแหน่ง นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการ ตำแหน่งเลขที่ 2014

ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ สำนักงานปศุสัตว์เขต 5

กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

ตำแหน่ง นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งเลขที่ 2014

ส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ สำนักงานปศุสัตว์เขต 5

กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**ผลงานที่จะขอรับการประเมินเพื่อเลื่อนขึ้นแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น**

**เอกสารหมายเลข 3**

**เรื่องที่ 1**

**1. ชื่อผลงาน** ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2561 ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5

 **ปีที่ดำเนินการ** 2562 - 2563

**2. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการศึกษา**

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระราชทานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตอยู่ด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ทรงคิดค้นเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหา
ของเกษตรกรไทยที่มีพื้นที่จำกัดและประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง น้ำท่วมในฤดูฝน

 เกษตรทฤษฎีใหม่ เป็นการจัดการพื้นที่เพื่อทำการเกษตรโดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น 30 : 30 : 30 : 10
คือแหล่งน้ำ : นาข้าว : พืชสวน พืชไร่ : ที่อยู่อาศัย ผักสวนครัว เลี้ยงสัตว์และอื่นๆ เป็นการบริหารทรัพยากร
ในระบบการเกษตรบนพื้นที่หนึ่งๆ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลทั้งคน สัตว์ สิ่งแวดล้อม

 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายจัดทำโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ โดยนำหลักปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียงมาถ่ายทอดแก่เกษตรกรเพื่อประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิตและประกอบอาชีพ ส่งผลดีต่อตัวเกษตรกร การผลิตทั้งระบบ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบันเป็นปีที่ 3
มีเกษตรกรเข้าร่วมโครงการแล้ว 140,000 รายเศษ และปี 2562 รับสมัครรายใหม่อีก 70,000 ราย
รวม 210,000 ราย นับว่าเป็นโครงการที่มีเกษตรกรจำนวนมากได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีการใช้ทรัพยากรเพื่อดำเนินโครงการจำนวนมาก เพื่อที่จะบรรลุวัตถุประสงค์หลักของโครงการ คือ นำศาสตร์
ของพระราชาสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามนโยบายรัฐบาล นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
และเกษตรทฤษฎีใหม่ มาปรับใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางการเกษตรในพื้นที่ของตนเองอย่างสอดคล้อง
กับภูมิสังคม ปรับเปลี่ยนการผลิตการเกษตรไปสู่การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิต
ดีขึ้น สามารถลดรายจ่ายในครัวเรือน และมีรายได้จากการเลี้ยงปศุสัตว์

 ในปีงบประมาณ 2561 มีเกษตรกรในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5 เข้าร่วมโครงการ จำนวน 8,060 ราย
ในพื้นที่รับผิดชอบ 8 จังหวัดภาคเหนือตอนบน ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย แพร่ น่าน พะเยา ลำปาง ลำพูน และแม่ฮ่องสอน ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ที่** | **จังหวัด** | **จำนวนเกษตรที่เข้าร่วมโครงการปีงบประมาณ 2561** |
| 1 | เชียงใหม่ | 2,006 |
| 2 | ลำพูน | 353 |
| 3 | ลำปาง | 1,407 |
| 4 | แพร่ | 530 |
| 5 | น่าน | 1,132 |
| 6 | พะเยา | 817 |
| 7 | เชียงราย | 1,734 |
| 8 | แม่ฮ่องสอน | 81 |
|  | **รวม** | **8,060** |

ดังนั้นไก่ไข่จึงเป็นชนิดสัตว์ที่เป็นทางเลือกหลักของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ เนื่องจากดูแลง่าย อายุการให้ไข่นานโดยเฉลี่ยประมาณ 80 % ต่อปี การใช้อาหารเพื่อผลิตไข่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถนำวัตถุดิบทางการเกษตรในท้องถิ่นมาปรับใช้เป็นอาหารสัตว์ได้ เกิดโรคแทรกซ้อนน้อย อัตราการตายต่ำ โดยกรมปศุสัตว์ สนับสนุนเป็นไก่รุ่นอายุไม่น้อยกว่า 10 สัปดาห์ รวมถึงอาหารไก่ไข่และยาปฏิชีวนะในเบื้องต้นให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และเพื่อให้ทราบผลของการดำเนินงานด้านปศุสัตว์ในโครงการตามวิธีการที่กรมปศุสัตว์ดำเนินการอยู่ ทราบความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากร และระดับการบรรลุผลลัพธ์ของโครงการ จึงได้มีการศึกษาปัจจัยที่มีผล
ต่อความสำเร็จของเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2561 ในพื้นที่
ปศุสัตว์เขต 5ขึ้น

**3. วัตถุประสงค์ในการศึกษา**

 1) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2561 ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5

 2) เปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ของโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีกของเกษตรกรรายใหม่ ที่เข้าร่วมโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ในปีงบประมาณ 2561 ระหว่างเกษตรกรที่กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพกับเกษตรกรที่หน่วยงานอื่นเป็นเจ้าภาพ

**4. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวคิดหรือหลักทฤษฎีที่ใช้ในการดำเนินการ**

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงประเมิน (Evaluation Research) เพื่อประเมินผลการดำเนินงาน
และผลสัมฤทธิ์ของกิจกรรมส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีกแก่เกษตรกรรายใหม่ ที่เข้าร่วมโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่
ในปีงบประมาณ 2561 และเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ของโครงการฯ ระหว่างเกษตรกรที่กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพกับเกษตรกรที่หน่วยงานอื่นเป็นเจ้าภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินโครงการในปีต่อไป

การศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตและศึกษาแนวคิด ทฤษฎี หรือหลักวิชาการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษา ได้แก่ รูปแบบของการประเมินผลแบบ CIPP Model ของDanial L. Stufflebeamเพื่ออธิบาย
ถึงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจด้วยความสมเหตุสมผลในการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ (1) ขั้นของการวิเคราะห์กิจกรรมและข้อมูลที่จะประเมิน (2) ขั้นของการรวบรวมสารสนเทศ (Information) และ (3) ขั้นของการเสนอสารสนเทศให้แก่ผู้ตัดสินใจ โดยได้กำหนดประเด็นของการประเมินออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1. การประเมินสภาวะแวดล้อม (Context evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็น ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของโครงการ

2. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการ ความเหมาะสมและความพอเพียงของทรัพยากรที่จะใช้ในการดำเนินโครงการ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการดำเนินงาน

3. การประเมินกระบวนการ (Process evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่อง
ของการดำเนินโครงการ ที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไป
มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นการตรวจสอบกิจกรรม เวลา ทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ ภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการ โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน การประเมินกระบวนการนี้จะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการค้นหาจุดเด่น หรือจุดแข็ง (Strengths) และจุดด้อย (Weakness) ของนโยบาย/แผนงาน/โครงการ ซึ่งมักจะไม่สามารถศึกษาได้ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการแล้ว

4. การประเมินผลผลิต (Product evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิต
ที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการหรือมาตรฐานที่กำหนดไว้รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ
เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ แต่การประเมินผลแบบนี้มิได้ให้ความสนใจต่อเรื่องผลกระทบ (Impact)
และผลลัพธ์ (Outcomes) ของนโยบาย/แผนงาน/โครงการเท่าที่ควร

**โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่(ด้านปศุสัตว์) ปีงบประมาณ 2561**

**1. หลักการและเหตุผล**

 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระราชทานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตอยู่ด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ทรงคิดค้นเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหา
ของเกษตรกรไทยที่มีพื้นที่จำกัดและประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง น้ำท่วมในฤดูฝน

 เกษตรทฤษฎีใหม่ เป็นการจัดการพื้นที่เพื่อทำการเกษตรโดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น 30 : 30 : 30 : 10
คือแหล่งน้ำ : นาข้าว : พืชสวน พืชไร่ : ที่อยู่อาศัย ผักสวนครัว เลี้ยงสัตว์และอื่นๆ เป็นการบริหารทรัพยากร
ในระบบการเกษตรบนพื้นที่หนึ่งๆ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลทั้งคน สัตว์ สิ่งแวดล้อม

 ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนา
อย่างยั่งยืน ของรับบาลโดย ฯพณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ข้อ 3.4.2 สนับสนุนการผลิตภาคการเกษตรไปสู่เกษตรกรรมที่ยั่งยืน โดยสนับสนุนการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตจากพืชเชิงเดี่ยวไปสู่เกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ เกษตรธรรมชาติ เกษตรผสมผสาน เกษตรอินทรีย์ วนเกษตร และเกษตรทฤษฎีใหม่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับมอบหมายให้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ภายใต้แผนบูรณาการ การพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร โดยจัดทำโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ให้เกษตรกรที่สมัครใจเข้าร่วมโครงการน้อมนำแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติในพื้นที่ของตนเองอย่างสอดคล้องตามภูมิสังคมเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์
2 ประการ คือ ประการแรกพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรโดยการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดการพึ่งพาปัจจัยการผลิตภายนอก สร้างความยั่งยืนในการทำการเกษตร ประการที่สองส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตร
กับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

 **2. วัตถุประสงค์**

2.1 เพื่อนำศาสตร์ของพระราชาสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามนโยบายรัฐบาล นำหลักปรัชญา
ของเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ มาปรับใช้ในการดำเนินกิจกรรมทางการเกษตรในพื้นที่ของตนเอง
อย่างสอดคล้องกับภูมิสังคม ปรับเปลี่ยนการผลิตการเกษตรไปสู่การผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.2 เพื่อให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น สามารถลดรายจ่ายในครัวเรือนและมีรายได้เสริมจากการเลี้ยงสัตว์

**3. ผลผลิต (output)**

|  |  |
| --- | --- |
| ผลผลิต (output) | ตัวชี้วัด |
| 1.จำนวนเกษตรกรที่น้อมนำทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติ | 70,000 ราย |
| 2.จำนวนสัตว์เพิ่มขึ้น | 525,000 ตัว |
| 3.มีมูลสัตว์ช่วยเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดินและเป็นอาหารปลา  | 525 ตัน |

**4. ผลลัพธ์ (Outcome)**

|  |  |
| --- | --- |
| ผลลัพธ์ (Outcome)  | ตัวชี้วัด |
| 1.ระบบการผลิตการเกษตรเปลี่ยนแปลงจากเดิมไปเป็นระบบผลิตเกษตรทฤษฎีใหม่ที่เป็นเกษตรกรรมแบบยั่งยืนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม | 17,500 ไร่ |
| 2. เกษตรกรได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินงานปศุสัตว์รอบ 1 ปีลดรายจ่าย - ค่าอาหารโปรตีนบริโภคในครัวเรือน  - ค่าปุ๋ยในการผลิตพืช เพิ่มรายได้ - มีรายได้เสริมจากการทำปศุสัตว์(จำหน่ายไข่หรือพันธุ์สัตว์)ยั่งยืน - จำนวนสัตว์ในพื้นที่เพิ่มขึ้นจากการเพาะขยายพันธุ์ | 1,000 ฟอง/ครัวเรือนร้อยละ 202,500 บาท/ครัวเรือน80 ตัว/แม่ |

**5.** **ตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI)**

 จำนวนเกษตรกรที่น้อมนำทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติ 70,000 ราย (พื้นที่ปศุสัตว์เขต 5 จำนวน 8,060 ราย)

**6. วิธีการและขั้นตอนการดำเนินงาน**

 6.1 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ร่วมกับ Single Command(SC) กำหนดเกษตรกรเป้าหมายปี 2561

 6.2 จัดทำเวที 3 ประสาน 5 ประสานในระดับพื้นที่ สำรวจความต้องการปัจจัยการผลิตของเกษตรกร
ในโครงการ

 6.3 ทำเวที 3 ประสาน 5 ประสาน จัดทำผังแปลงเกษตรกรรายใหม่ ทำแผนการผลิตในแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ และส่งเสริมองค์ความรู้เชิงปฏิบัติการที่สอดคล้องกับการดำเนินงานโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่
แก่เกษตรกร

 6.4 กรมปศุสัตว์ส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีกรายละ 1 ชนิดสัตว์ เพื่อเป็นพื้นฐานการผลิตอาหารโปรตีน
ในครัวเรือน เหลือจำหน่ายเป็นรายได้เสริม สัตว์ปีกที่ส่งเสริมเกษตรกรสามารถขยายพันธุ์เลี้ยงต่อเนื่องต่อไปได้ กำหนดเงื่อนไขเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ดังนี้

 1) เกษตรกรสร้างคอกสัตว์พื้นที่ 4 ตัว/ตร.ม. พื้นที่ปล่อย 4 ตร.ม./ตัว (สามารถปรับให้เหมาะสม
ตามรูปแบบการเลี้ยงและพื้นที่ของเกษตรกร) พื้นที่น้ำไม่ท่วม สามารถป้องกันการรบกวนจากสัตว์อื่น

 2) เกษตรกรปลูกพืชหรือจัดหาพืชหรือวัตถุดิบในท้องถิ่นเป็นอาหารสัตว์เสริม เช่น ใบหม่อน พันธุ์หญ้าและถั่วอาหารสัตว์ กระถิน เศษพืชผัก ข้าวเปลือก รำ ปลายข้าว เป็นต้น

 3) เกษตรกรมีความตั้งใจในการเลี้ยงสัตว์ จดบันทึกข้อมูลบัญชีฟาร์มตลอดการเลี้ยง ไม่นำสัตว์ไปฆ่า ขาย ในช่วงที่ยังให้ผลผลิต

 4) สำหรับเกษตรกรที่มีฐานะยากจน มีความต้องการเลี้ยงโค-กระบือ มีความพร้อมและความเหมาะสม กรมปศุสัตว์จะพิจารณาคัดเลือกเกษตรกรเข้าร่วมโครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร
ตามพระราชดำริ โดยต้องปฏิบัติตามระเบียบและสัญญายืมเพื่อการผลิตของโครงการธนาคารโค-กระบือ
เพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

 6.5 กองทุนส่งเสริมผลิตภัณฑ์ด้านปศุสัตว์ 200 แห่ง คัดเลือกจากเกษตรกรกลุ่มทำเกษตรทฤษฎีใหม่
ที่ประสงค์พัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายรวมกลุ่ม 5-10 คน กรมปศุสัตว์ส่งเสริมองค์ความรู้พัฒนาผลิตภัณฑ์

 6.6 อาสาปศุสัตว์กรมปศุสัตว์ทำหน้าที่แทนเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ ให้คำแนะนำการเลี้ยง ติดตามรายงานผล

 6.7 การปฏิบัติงานในระดับพื้นที่เกษตรกร เจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ให้คำแนะนำการเตรียมความพร้อมรับสัตว์ปีก จัดทำคอกสัตว์ปีก ปลูกพืชเพื่อเป็นอาหารเสริม การจัดการเลี้ยงดู บันทึกข้อมูลบัญชีฟาร์ม ให้คำแนะนำเกษตรกรบันทึกผลการเลี้ยง บัญชีฟาร์ม บัญชีครัวเรือน

 6.8 การกำกับติดตามงาน

 1) สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดติดตามให้คำแนะนำเกษตรกร รายงานผลการดำเนินงานให้กรมปศุสัตว์ทราบเป็นประจำทุกเดือน

 2) สำนักงานปศุสัตว์เขต กำกับติดตาม แก้ไขปัญหา ให้คำแนะนำบูรณาการการดำเนินงานภายในเขต

 3) กองงานพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ จัดทำแผนและกำกับติดตามในภาพรวมและประสานงานกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

 4) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรประเมินผลเป็นระยะ (ก่อน-ระหว่าง-และสิ้นสุดดำเนินโครงการ)

**7. พื้นที่ดำเนินการ**

 พื้นที่แปลงเกษตรกรทำเกษตรทฤษฎีใหม่ 77 จังหวัด (สำนักงานปศุสัตว์เขต 5 ดำเนินการในพื้นที่ 8 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย ลำปาง พะเยา แพร่ น่าน ลำพูน และแม่ฮ่องสอน)

**8. เป้าหมาย**

 จำนวนเกษตรกรที่สมัครใจจำนวน 70,000 ราย ปรับเปลี่ยนพื้นที่ทำเกษตรทฤษฎีใหม่รายละ 3-5 ไร
โดยใช้ในการทำปศุสัตว์อย่างน้อยรายละ 1 งาน คิดเป็นพื้นที่ทำปศุสัตว์ 17,500 ไร่

**9. ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน**

 9.1 หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเกษตรทฤษฎีใหม่ ได้ถูกนำไปปฏิบัติจริงอย่างแพร่หลาย
ในทุกภูมิภาคของประเทศไทย ส่งผลให้การผลิตของประเทศถูกปรับเปลี่ยนการผลิตการเกษตรไปสู่การผลิตที่เป็นมิตรสิ่งแวดล้อมไม่ต่ำกว่า 350,000 ไร่ ทำปศุสัตว์ที่เป็นมิตรสิ่งแวดล้อมไม่ต่ำกว่า 17,500 ไร่

 9.2 เกษตรกรได้รับความรู้ สามารถปรับเปลี่ยนแนวคิดและรูปแบบในการทำมาหากิน การประกอบอาชีพ ให้มีศักยภาพในการพึ่งตนเอง โดยสามารถลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับตนเอง
และครอบครัว 70,000 ราย โดย

 1) เกษตรกรมีอาหารโปรตีนบริโภคในครัวเรือนอย่างเพียงพอ ส่วนที่เหลือจำหน่ายเป็นรายได้เสริม ช่วยลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ของครัวเรือน

 2) มีการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ปีกเพื่อเลี้ยงต่อเนื่องในปีต่อไป ลดการพึ่งพาภายนอก

 3) มีมูลสัตว์เป็นปุ๋ยของพืช เป็นอาหารปลา ช่วยเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของดิน มีความเกื้อกูล
ในพื้นที่สิ่งแวดล้อมสมดุล ยั่งยืน

 **ตัวแปร/รายการที่ศึกษา** ประกอบด้วย

**ตัวแปรอิสระ** เป็นข้อมูลทั่วไป ได้แก่เพศ อายุ พื้นที่แปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ (ด้านปศุสัตว์) ของเกษตรกร ได้แก่ ความรู้ ประสบการณ์ ปัจจัยการผลิตที่ได้ การจัดการเลี้ยงดู ผลการดำเนินงาน ค่าใช้จ่าย การได้รับบริการด้านปศุสัตว์ การบันทึกข้อมูล/บัญชี แผนที่กำหนดไว้ในอนาคต ประโยชน์ที่ได้รับ การประยุกต์ใช้และการเผยแพร่หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะของเกษตรกร

**ตัวแปรตาม** เป็นความสำเร็จของเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2561

**คำจำกัดความที่ใช้ คำจำกัดความที่เกี่ยวข้อง**

 เกษตรกร หมายถึง เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ปี 2561

 เครือข่าย หมายถึง การรวมตัวกันของเกษตรกรในโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ปี 2560, 2561, 2562

 ประชากร หมายถึง เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ของกระทรวงเกษตร
และสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2561 ที่ขึ้นทะเบียนในฐานข้อมูลของโครงการแล้ว

 **- แผนการดำเนินงาน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| กิจกรรม | ปี 2563 | ปี 2562 |
| ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| 1. วางแผนการจัดเตรียมข้อมูล |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. เสนอโครงการวิชาการ(Concept paper) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. ดำเนินการวิจัยและเก็บรวบรวมข้อมูล |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. สรุปผล เขียนรายงาน และเผยแพร่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**5. วิธีการหรือขั้นตอนการศึกษา**

**5.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้เป็นเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปีงบประมาณ 2561 ในพื้นที่สำนักงาน
ปศุสัตว์เขต 5 รวม 8 จังหวัด จำนวน 8,060 ราย โดยได้สุ่มเป็นกลุ่มตัวอย่างเพื่อใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ด้วยสูตรของ ทาโร ยามาเน (Taro Yamane) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 382 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มที่กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพ จำนวน 191 ราย และเกษตรกรที่กรมอื่นเป็นเจ้าภาพ จำนวน 191 ราย ตามสูตรและตางรางดังต่อไปนี้

การคำนวณกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของ  ทาโร ยามาเน (Taro Yamane)

 แทนค่าตามสูตร

 n = 8,060

 1+ 8,060(.05)2

 = 381.09

ผู้วิจัยได้ใช้สูตรคิดคำนวณขนาดตัวอย่างที่เหมาะสม (Proportional allocation) เพื่อคำนวณหาขนาดตัวอย่างในแต่ละจังหวัด โดยมีสูตรการคิดคำนวณ ดังนี้

 n1 = n x N1

n x Ni

N



 N

โดย n1 = แทนขนาดกลุ่มตัวอย่าง

 n = แทนขนาดตัวอย่างทั้งหมด

 N1 = แทนจำนวนประชากรกลุ่มจังหวัด

 N = แทนจำนวนประชากรทั้งหมด

จากสูตร คำนวณได้ 381.09 ราย แต่เพื่อให้สะดวกในการแบ่งกลุ่มเพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานระหว่างเกษตรกรที่กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพ และที่กรมอื่นเป็นเจ้าภาพในสัดส่วนที่เท่ากัน จึงได้ปรับกลุ่มตัวอย่างเป็น 410 ราย ดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ที่** | **จังหวัด** | **ประชากร****(เกษตรที่เข้าร่วมโครงการปีงบประมาณ 2561)** | **กลุ่มตัวอย่าง** |
| **กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพ** | **กรมอื่น****เป็นเจ้าภาพ** | **รวม** |
| 1 | เชียงใหม่ | 2,006 | 50 | 50 | 100 |
| 2 | ลำพูน | 353 | 9 | 9 | 18 |
| 3 | ลำปาง | 1,407 | 35 | 35 | 70 |
| 4 | แพร่ | 530 | 14 | 14 | 28 |
| 5 | น่าน | 1,132 | 29 | 29 | 58 |
| 6 | พะเยา | 817 | 21 | 21 | 42 |
| 7 | เชียงราย | 1,734 | 43 | 43 | 86 |
| 8 | แม่ฮ่องสอน | 81 | 4 | 4 | 8 |
|  | **รวม** | **8,060** | **205** | **205** | **410** |

**5.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล**

 การศึกษาครั้งนี้เป็นรูปแบบการวิจัยเชิงประเมิน (Evaluation Research) โดยใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูลเป็นแบบประเมินโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ (ด้านปศุสัตว์) ปีงบประมาณ 2561 แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไป เป็นแบบเติมคำในช่องว่างและเลือกตอบ จำนวน 8 ข้อ

ส่วนที่ 2 : ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามโครงการส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ (ด้านปศุสัตว์)
ของเกษตรกร เป็นแบบเลือกตอบและเติมคำในช่องว่าง จำนวน 19 ข้อ

ส่วนที่ 3 : การประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแบบเลือกตอบ และมาตรประมาณ
ค่า 5 ระดับ(rating scale) จำนวน 4 ข้อ

ส่วนที่ 4 : ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ เป็นแบบมาตรประมาณ 5 ระดับ (rating scale) จำนวน 2 ข้อ

ส่วนที่ 5 : ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ เป็นแบบให้เขียนแสดงความคิดเห็น จำนวน 2 ข้อ

 **5.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล**

 เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสำรวจความคิดเห็น และการสัมภาษณ์เกษตรกรหลังจากเข้าร่วมโครงการและได้รับสัตว์ปีกจากการสนับสนุนของกรมปศุสัตว์มาแล้วประมาณ 1 ปี

 **5.4 การวิเคราะห์ข้อมูล**

 การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบประเมินแต่ชุดเพื่อการแปรผล ได้แก่ การหาผลรวม (Σ) ค่าเฉลี่ย
ของประชากร ($\overbar{X}$) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประชากร (S.D.) ร้อยละ (**%**) หาค่าสูงสุด-ต่ำสุดและการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้วยสถิติ t-test

 **5.5 การจัดทำรายงานผลการศึกษาและการเผยแพร่**

 เมื่อได้ผลการประเมินครบถ้วนตามวัตถุประสงค์และรูปแบบของการวิจัยเชิงประเมินแล้ว
ก็ดำเนินการจัดทำรูปเล่มรายงานผลการศึกษา และเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้ที่สนใจทั่วไป
โดยผ่านเว็บไซต์ของสำนักงานปศุสัตว์เขต 5 และกองงานพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ กรมปศุสัตว์

**6. ผู้ร่วมดำเนินการ**

**(1) นายสุเทพ สุขผล สัดส่วนผลงาน 100 %**

**7. ระบุรายละเอียดเฉพาะงานในส่วนที่ขอรับการประเมินเป็นผู้ปฏิบัติ**

 (1) วางแผน 20 %

 (2) เก็บรวบรวมข้อมูล 30 %

 (3) วิเคราะห์ข้อมูล 30 %

 (4) สรุปและรายงาน 20 %

**8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (กรณีเป็นผลงานที่อยู่ระหว่างการศึกษา)**

1) ได้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของเกษตรกรผู้เลี้ยงไก่ไข่ ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ประจำปีงบประมาณ 2561 ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5

 2) ได้ข้อมูลการเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ของโครงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีกของเกษตรกรรายใหม่ ที่เข้าร่วมโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ในปีงบประมาณ 2561 ระหว่างเกษตรกรที่กรมปศุสัตว์เป็นเจ้าภาพกับเกษตรกร
ที่หน่วยงานอื่นเป็นเจ้าภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานในปีต่อไป

**9. ระบุผลสำเร็จของงาน หรือผลการศึกษา (กรณีที่เป็นผลงานที่ดำเนินการเสร็จแล้ว)**

 20,000 บาท

**10. ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค**

 1) ต้องศึกษาค้นคว้าและใช้ความรู้ความสามารถหลายด้าน ทั้งแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย
เชิงประเมินและการประเมินผลโครงการ เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีก ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ สำหรับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปีงบประมาณ 2561ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5
ให้ครบถ้วน แม่นยำ และเชื่อถือได้

2) ต้องศึกษาค้นคว้าโดยใช้ความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีก ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งสร้างความเข้มแข็งให้แก่เกษตรกรในระดับครัวเรือน

3) ต้องใช้ความสามารถและทักษะในการประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ซึ่งต้องมีออกติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่สม่ำเสมอ ต้องใช้ทักษะทางด้านมนุษยสัมพันธ์ การสังเกต
และการเก็บรวบรวมข้อมูล

**11. การนำไปใช้ประโยชน์ หรือคาดว่าจะนำไปใช้ประโยชน์**

 1) นำข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานกิจกรรมส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีก ภายใต้โครงการเกษตรทฤษฎีใหม่มาใช้ในการวางแผนเพื่อปรับปรุงการส่งเสริมการเลี้ยงสัตว์ปีกในระดับครัวเรือน ให้เหมาะสมและเพียงพอ
ต่อการบริโภคในครอบครัวและจำหน่ายสร้างรายได้ อันจะนำมาซึ่งความมั่นคงทางด้านอาหารในครัวเรือน
และชุมชนต่อไป

 2) นำปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ไปเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงานและวางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

 3) เป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการที่จะเลี้ยงสัตว์ปีกต่อไป

 ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

 ลงชื่อ....................................................

 (นายสุเทพ สุขผล)

 ผู้เสนอผลงาน

 ……………../…………………/………………….

**ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ**

ลงชื่อ..................................................................... ลงชื่อ............................................................

 ( นายจิตติ ตระกูลดิษฐ์ ) ( นายธีระ อนันต์วรปัญญา )

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ ตำแหน่ง ปศุสัตว์เขต 5

………………./………………………../…………………… …………………./……………………../………………

 (ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ)

**หมายเหตุ**

 1. กรุณาให้ผู้ร่วมดำเนินการ และผู้บังคับบัญชา ลงลายมือชื่อรับรองให้ครบทุกคน **ด้วยลายมือจริง**

 2. หากเป็นผลงานมีลักษณะเฉพาะ เช่น แผ่นพับ หนังสือ แถบบันทึกเสียง ฯลฯ ผู้เสนอผลงานอาจส่งผลงานจริงประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการก็ได้

**เอกสารหมายเลข 3**

**ผลงานที่จะขอรับการประเมินเพื่อเลื่อนขึ้นแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น**

**เรื่องที่ 2**

**1. ชื่อผลงาน** การศึกษาโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต ๕

 **ปีที่ดำเนินการ** 2562 - 2563

**2. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการศึกษา**

ภาคเกษตรของไทยต้องเผชิญกับปัญหาและความท้าทายหลายประการ เช่น การขาดความรู้ของเกษตรกร ผลผลิตล้นตลาด ต้นทุนการผลิตสูง การขาดแคลนน้ำสลับกับปัญหาอุทกภัย ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม เนื่องจากการใช้สารเคมีในภาคเกษตรและการเติบโตของเมือง ปัญหาการแทรกแซงราคาสินค้าเกษตร และความ
ท้าทายจากภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น การเปิดเสรีการค้าสินค้าเกษตร และความเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน ความยากจน
ของเกษตรกรรายย่อย และนำไปสู่ปัญหาความเหลื่อมล้ำของรายได้ของประเทศในที่สุด

ดังนั้น แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 – 2559) ได้กำหนดวิสัยทัศน์
ของแผนพัฒนาการเกษตรในช่วงดังกล่าว คือ “เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตที่ดี ประชาชนมีความมั่นคงด้านอาหาร
เป็นฐานสร้างรายได้ให้แผ่นดิน” ประกอบกับยุทธศาสตร์ประเทศที่กำหนดไว้ว่า **“ประเทศมีขีดความสามารถ
ในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีความเสมอภาคและเป็นธรรม”** ซึ่งกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้นำวิสัยทัศน์
และยุทธศาสตร์ประเทศดังกล่าวไปกำหนดแผนการปฏิรูปการเกษตรของประเทศไทย (ปี 2556 - 2561) ประกอบกับยุทธศาสตร์ของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งและสมดุลของภาคเกษตร
ที่ตอบสนองวัตถุประสงค์ทั้งมิติด้านอาหารและพลังงาน

 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้พัฒนาแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agricultural Map for Management หรือ Agri-Map เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารจัดการภาคเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ปรับเปลี่ยนการปลูกพืชในพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N) ตามแผนที่ Agri-Map มาปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทนซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าโดยกรมปศุสัตว์ได้ดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชไม่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ
ตามมติคณะกรรมการบริหาร ธคก. ครั้งที่ 2/2559 วันที่ 15 มิถุนายน 2559 ดำเนินการในพื้นที่ 9 จังหวัด เกษตรกร 120 ราย สนับสนุนโคเนื้อจากโครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ยืมเพื่อการผลิต รายละ 5 ตัว รวม 600 ตัว งบประมาณ 24,000,000 บาท เพื่อปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชในพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N) และส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อให้แก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. จังหวัดพะเยา จำนวน 20 ราย

2. จังหวัดเชียงราย จำนวน 20 ราย

3. จังหวัดขอนแก่น จำนวน 10 ราย

4. จังหวัดอุดรธานี จำนวน 10 ราย

5. จังหวัดหนองบัวลำภู จำนวน 10 ราย

6. จังหวัดบึงกาฬ จำนวน 10 ราย

7. กลุ่มโคเนื้อศรีวิชัย จำนวน 40 ราย

- จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวน 20 ราย

- จังหวัดพัทลุง จำนวน 10 ราย

- จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 10 ราย

 ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการมาเป็นเวลา 3 ปี เริ่มมีการคืนลูกตัวที่ 1 เพื่อขยายผล
สู่เกษตรกรรายใหม่ ดังนั้น เพื่อเป็นการประเมินความก้าวหน้าของโครงการและเป็นแนวทางในการดำเนินโครงการระยะต่อไป จึงได้มีการศึกษาโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ขึ้น

**3. วัตถุประสงค์ในการศึกษา**

 1) เพื่อศึกษาสภาพการเลี้ยงโคเนื้อของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

 2) เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

**4. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวคิดหรือหลักทฤษฎีที่ใช้ในการดำเนินการ**

การศึกษาครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงประเมิน (Evaluation Research) เพื่อศึกษาสภาพการเลี้ยงโคเนื้อ
และผลสัมฤทธิ์ของโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5 ซึ่งได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559 และเป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญเพื่อแก้ปัญหาผลผลิตของพืชที่มีราคาตกต่ำ จึงลดพื้นที่ปลูกพืชดังกล่าวมาปลูกหญ้าเลี้ยงโคเนื้อเพื่อสร้างรายได้

การศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตและศึกษาแนวคิด ทฤษฎี หรือหลักวิชาการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษา ได้แก่ รูปแบบของการประเมินผลแบบ CIPP Model ของDanial L. Stufflebeamเพื่ออธิบายถึงความสัมพันธ์ระหว่างการประเมินกับการตัดสินใจด้วยความสมเหตุสมผลในการบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ (1) ขั้นของการวิเคราะห์กิจกรรมและข้อมูลที่จะประเมิน (2) ขั้นของการรวบรวมสารสนเทศ (Information) และ (3) ขั้นของการเสนอสารสนเทศให้แก่ผู้ตัดสินใจ โดยได้กำหนดประเด็นของการประเมินออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

1. การประเมินสภาวะแวดล้อม (Context evaluation : C) เป็นการประเมินก่อนการดำเนินโครงการ เพื่อพิจารณาหลักการและเหตุผล ความจำเป็น ประเด็นปัญหา และความเหมาะสมของโครงการ

2. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input evaluation : I) เป็นการประเมินเพื่อพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการดำเนินโครงการ ความเหมาะสมและความพอเพียงของทรัพยากรที่จะใช้ในการดำเนินโครงการ รวมทั้งเทคโนโลยีและแผนการดำเนินงาน

3. การประเมินกระบวนการ (Process evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อหาข้อบกพร่อง
ของการดำเนินโครงการที่จะใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไป
มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นการตรวจสอบกิจกรรม เวลา ทรัพยากรที่ใช้ในโครงการ ภาวะผู้นำ การมีส่วนร่วมของประชาชนในโครงการ โดยมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานทุกขั้นตอน การประเมินกระบวนการนี้จะเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการค้นหาจุดเด่น หรือจุดแข็ง (Strengths) และจุดด้อย (Weakness) ของนโยบาย/แผนงาน/โครงการ ซึ่งมักจะไม่สามารถศึกษาได้ภายหลังจากสิ้นสุดโครงการแล้ว

4. การประเมินผลผลิต (Product evaluation : P) เป็นการประเมินเพื่อเปรียบเทียบผลผลิต
ที่เกิดขึ้นกับวัตถุประสงค์ของโครงการ หรือมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมทั้งการพิจารณาในประเด็นของการยุบ เลิก ขยาย หรือปรับเปลี่ยนโครงการ แต่การประเมินผลแบบนี้มิได้ให้ความสนใจต่อเรื่องผลกระทบ (Impact)
และผลลัพธ์ (Outcomes) ของนโยบาย/แผนงาน/โครงการเท่าที่ควร

 **ตัวแปร/รายการที่ศึกษา** ประกอบด้วย

**ตัวแปรอิสระ** เป็นข้อมูลทั่วไป ได้แก่เพศ อายุ พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ ปัจจัยการผลิตที่ได้ การจัดการเลี้ยงดู ผลการดำเนินงาน และประโยชน์ที่ได้รับ การสนองตอบนโยบายรัฐบาล ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ และปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะของเกษตรกร

**ตัวแปรตาม** คือผลสัมฤทธิ์ของโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

**คำจำกัดความที่ใช้ คำจำกัดความที่เกี่ยวข้อง**

 เกษตรกร หมายถึง เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

 โครงการ หมายถึง โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

 ธคก. หมายถึง โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ

 **- แผนการดำเนินงาน**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| กิจกรรม | ปี 2563 | ปี 2562 |
| ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
| 1. วางแผนการจัดเตรียมข้อมูล |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. เสนอโครงการวิชาการ(Concept paper) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. ดำเนินการวิจัยและเก็บรวบรวมข้อมูล |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. สรุปผล เขียนรายงาน และเผยแพร่ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**โครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ**

**(ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ)**

**หลักการและเหตุผล**

ตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้พัฒนาแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก(Agricultural Map for Adaptive Management) หรือ Agri-Map ซึ่งรวบรวมข้อมูลเชิงภูมิศาสตร์ของทุกหน่วยงานไว้ในที่เดียวกัน ประกอบด้วยข้อมูลหลักด้านการเกษตร เช่น ดิน น้ำ พืช ประมง การตลาด โลจิสติกส์และข้อมูลอื่น ๆ
เช่น ขอบเขตการปกครอง การใช้ประโยชน์ที่ดิน ประชากร ทะเบียนเกษตรกร เป็นต้น เพื่อเป็นเครื่องมือที่สามารถใช้ในการบริหารจัดการด้านการเกษตรไทยได้อย่างต่อเนื่อง โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารและวิเคราะห์ข้อมูลด้านการเกษตร นั้น

ทั้งนี้ ตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมตามแผนที่ Agri-Map เพื่อส่งเสริมอาชีพอื่น ๆ ที่ให้ผลตอบแทนดีกว่า ดังนั้น กรมปศุสัตว์รวมกับโครงการธนาคารโค-กระบือ
เพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ จึงได้จัดทำโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่พื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ-กระบืออย่างยั่งยืน (ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ)

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชในพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N)

2. เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อให้แก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน

**เป้าหมาย**

1. เกษตรกร จำนวน 40 ราย (2 กลุ่ม) เลี้ยงโคเนื้อ รายละ 5 ตัว จำนวน 200 ตัว

2. เกษตรกรปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม เพื่อปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทน รายละ 5 ไร่ จำนวน 200 ไร่

**พื้นที่ดำเนินการ**

ดำเนินการในพื้นที่ปศุสัตว์เขต 5 รวม 2 จังหวัด เกษตรกร 40 ราย ได้แก่

1. จังหวัดพะเยา จำนวน 20 ราย

2. จังหวัดเชียงราย จำนวน 20 ราย

 **เงื่อนไขและการดำเนินการในการเข้าร่วมโครงการ**

1. เกษตรกรต้องอยู่ในพื้นที่เป้าหมายตามโครงการสนับสนุนการปรับโครงสร้างการผลิตตามแผนที่ Agri-Map ปี 2559 และยกเว้นเงื่อนไขของ ธคก. โดยเกษตรกรอาจได้รับมอบกรรมสิทธิ์ตามระเบียบของ ธคก. ไปแล้วหรืออยู่ระหว่างสัญญาหรือเป็นรายใหม่ ก็สามารถดำเนินการตามโครงการได้

2. สนับสนุนโคเนื้อแก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ รายละ 5 ตัว

3. เกษตรกรต้องมีคอกสัตว์และปลูกหญ้าอย่างน้อย รายละ 5 ไร่ และตลอดระยะเวลาของสัญญายืมเพื่อการผลิตตามระเบียบของ ธคก. จะนำพื้นที่ปลูกหญ้าไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นไม่ได้

4. เกษตรกรต้องคืนลูกโคเพศเมีย อายุ 18 เดือน 5 ตัวแรกของฝูง ให้แก่ ธคก. ภายในระยะเวลาตามสัญญายืมเพื่อการผลิต

5. เกษตรกรต้องทำสัญญายืมเพื่อการผลิตตามระเบียบของ ธคก. โดยในสัญญาจะระบุเงื่อนไขต่าง ๆ

**รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะโคเพศเมีย**

1. เป็นโคเนื้อเพศเมีย พันธุ์ลูกผสมพื้นเมือง-บราห์มัน หรือลูกผสมพื้นเมืองกับพันุ์อื่น ที่กรมปศุสัตว์ส่งเสริม

2. อายุระหว่าง 2-4 ปี โดยตรวจสอบจากฟันแท้ มีตั้งแต่ 1 คู่ ไม่เกิน 3 คู่

3. เป็นโคอุ้มท้องไม่ต่ำกว่า 3 เดือน หรือมีลูกติด

4. มีน้ำหนักไม่น้อยกว่า 280 กิโลกรัม

5. ความสูงไม่ต่ำกว่า 120 เซนติเมตร โดยวัดตั้งฉากจากพื้นราบตามแนวซอกขาหน้าถึงบริเวณสันไหล่

6. มีสุขภาพดี และมีระบบสืบพันธุ์ปกติ ไม่มีอวัยวะส่วนใดส่วนหนึ่งพิการ ไม่ดุร้าย มีความสมบูรณ์พันธุ์เหมาะสมที่จะเป็นแม่พันธุ์ได้

7. โคทุกตัวจะต้องมีผลการตรวจโรคจากหน่วยราชการว่าไม่เป็นโรควัณโรค (Tuberculosis) และโรคแท้งติดต่อ (Brucellosis) ภายในเวลาไม่เกิน 6 เดือน ในวันส่งมอบ

8. มีเครื่องหมายประจำตัวสัตว์ (เบอร์หูและไมโครชิพ) บัตรประจำตัวสัตว์ ได้รับการขึ้นทะเบียนสัตว์ตามการทำเครื่องหมายและขึ้นทะเบียนสัตว์แห่งชาติของกรมปศุสัตว์ในวันส่งมอบ

9. ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคปากและเท้าเปื่อย (Food and mouth disease) ทั้ง 3 ชนิด (O, A, Asia1) มาแล้วไม่น้อยกว่า 21 วัน และไม่เกิน 120 วัน ในวันที่ส่งมอบ โดยสัตวแพทย์ของกรมปศุสัตว์ลงนามรับรองในบัตรประจำตัวสัตว์

10. ส่งมอบสัตว์ที่หน่วยงานจัดซื้อหรือสถานที่ที่ระบุ

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

1. สร้างอาชีพการเลี้ยงโคเนื้ออย่างยั่งยืนแก่เกษตรกรรายย่อย 120 ราย เกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น ลดภาระเรื่องเงินลงทุนและการจ่ายค่าดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่โคยังไม่ให้ผลผลิต และสร้างรายได้แก่เกษตรกรอย่างยั่งยืน ทั้งรายได้จากการจำหน่ายมูลโค รายได้จากการจำหน่ายลูกโคซึ่งผลตอบแทนที่ได้มีความคุ้มค่าและจูงใจให้เกษตรกรเลี้ยงโคเนื้อเป็นอาชีพผสมผสานกับอาชีพเกษตรกรรมอื่นๆ

2. ปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมได้ จำนวน 600 ไร่ เพื่อนำมาปลูกหญ้าเลี้ยงโคเนื้อให้สอดคล้องกับข้อจำกัดด้านพื้นที่และสถานการณ์แรงงานของประเทศ ลดความเสี่ยงจากการปลูกพืชเชิงเดี่ยว โดยการเลี้ยง
โคเนื้อแบบผสมผสาน

3. ผลิตลูกโคเนื้อเข้าสู่ระบบการผลิตโคเนื้อของประเทศ ไม่ต่ำกว่า 2,400 ตัว เมื่อสิ้นสุดโครงการสร้างความมั่นคงทางด้านอาหาร และแก้ไขปัญหาการขาดแคลนโคเนื้อแม่พันธุ์ที่ผลิตลูกโคเข้าสู่ห่วงโซ่การผลิตโคเนื้อ
ของประเทศ

**5. วิธีการหรือขั้นตอนการศึกษา**

**5.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**

การศึกษาครั้งนี้ใช้ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ จำนวน 120 คน

 **ตัวแปร/รายการที่ศึกษา** ประกอบด้วย

1. ข้อมูลทั่วไปของเกษตรกร ได้แก่ เพศ อายุ พื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการ

2. ข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม
เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ปัจจัยการผลิตที่ได้ การจัดการเลี้ยงดู ผลการดำเนินงาน และประโยชน์ที่ได้รับ

3. ข้อมูลการสนองตอบนโยบายรัฐบาล

4. ข้อมูลความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ

5. ข้อมูลปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะของเกษตรกร

**5.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล**

การศึกษาครั้งนี้เป็นรูปแบบการวิจัยเชิงประเมิน (Evaluation Research) โดยใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูลเป็นแบบประเมินประเมินผลโครงการที่สร้างขึ้นโดยผ่านการตรวจสอบความตรง ความเชื่อมั่นจากผู้เชี่ยวชาญทางด้านงานวิจัยและโครงการ ธคก.

 **5.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล**

เก็บรวบรวมข้อมูลจากการรายงานผลความก้าวหน้าของโครงการทุก 3 เดือน และจากการติดตามงาน
และการสัมภาษณ์เกษตรกรหลังจากเข้าร่วมโครงการไปแล้ว 1-3 ปี

 **5.4 การวิเคราะห์ข้อมูล**

การวิเคราะห์ข้อมูลของแบบประเมินแต่ชุดเพื่อการแปรผล ได้แก่ การหาผลรวม (Σ) ค่าเฉลี่ย
ของประชากร ($\overbar{X}$) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประชากร (S.D.) ร้อยละ(**%**) หาค่าสูงสุด-ต่ำสุดและการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้วยสถิติ t-test

 **5.5 การจัดทำรายงานผลการศึกษาและการเผยแพร่**

เมื่อได้ผลการประเมินครบถ้วนตามวัตถุประสงค์และรูปแบบของการวิจัยเชิงประเมิน แล้วดำเนินการจัดทำรูปเล่มรายงานผลการศึกษา และเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้ที่สนใจทั่วไปโดยผ่านเว็บไซต์
ของสำนักงานปศุสัตว์เขต 5 และกองงานพระราชดำริและกิจกรรมพิเศษ กรมปศุสัตว์

**6. ผู้ร่วมดำเนินการ**

**(1) นายสุเทพ สุขผล สัดส่วนผลงาน 80 %**

 (2) นายรังสิมันต์ พุ่มทอง สัดส่วนผลงาน 20 %

**7. ระบุรายละเอียดเฉพาะงานในส่วนที่ขอรับการประเมินเป็นผู้ปฏิบัติ**

 (1) วางแผน 20 %

 (2) เก็บรวบรวมข้อมูล 20 %

 (3) วิเคราะห์ข้อมูล 20 %

 (4) สรุปและรายงาน 20 %

**8. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ (กรณีเป็นผลงานที่อยู่ระหว่างการศึกษา)**

 1) ได้ข้อมูลสภาพการเลี้ยงโคเนื้อของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ เพื่อประเมินความก้าวหน้าของโครงการ

2) ได้ข้อมูลเพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ เพื่อสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวม
ของโครงการต่อไป

**9. ระบุผลสำเร็จของงาน หรือผลการศึกษา (กรณีที่เป็นผลงานที่ดำเนินการเสร็จแล้ว)**

 25,000 บาท

**10. ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค**

 1) ต้องศึกษาค้นคว้าและใช้ความรู้ความสามารถหลายด้าน ทั้งแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยเชิงประเมิน และการประเมินผลโครงการเพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ ให้ครบถ้วน แม่นยำ และเชื่อถือได้

2) ต้องใช้ความสามารถและทักษะในการประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน แม่นยำ
และเชื่อถือได้ ซึ่งต้องมีออกติดตามผลการดำเนินงานในพื้นที่สม่ำเสมอ ต้องใช้ทักษะทางด้านมนุษยสัมพันธ์
การสังเกต และการเก็บรวบรวมข้อมูล

**11. การนำไปใช้ประโยชน์ หรือคาดว่าจะนำไปใช้ประโยชน์**

 1) นำข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานโครงการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกพืชที่ไม่เหมาะสมเพื่อส่งเสริมการเลี้ยงโคเนื้อ ภายใต้โครงการธนาคารโค-กระบือเพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ มาใช้ในการวางแผนเพื่อพัฒนาและปรับปรุงโครงการส่งเสริมการเลี้ยงโค-กระบือ ภายใต้โครงการ ธคก. ให้มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อไป

 2) นำปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ ไปเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการดำเนินงานและวางแนวทางในการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการต่อไป

 3) เป็นการสร้างความมั่นใจให้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการภายใต้โครงการ ธคก. ต่อไป

 ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

 ลงชื่อ....................................................

 (นายสุเทพ สุขผล)

 ผู้เสนอผลงาน

 ……………../…………………/………………….

**ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความจริง**

**ทุกประการ**

ลงชื่อ................................................................

(นายรังสิมันต์ พุ่มทอง )

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานสัตวบาลชำนาญงาน

……………../…………………/………………….

ผู้ร่วมดำเนินการ

**ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ**

ลงชื่อ..................................................................... ลงชื่อ............................................................

 ( นายจิตติ ตระกูลดิษฐ์ ) ( นายธีระ อนันต์วรปัญญา )

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ ตำแหน่ง ปศุสัตว์เขต 5

………………./………………………../…………………… …………………./……………………../………………

 (ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ)

**หมายเหตุ**

 1. กรุณาให้ผู้ร่วมดำเนินการ และผู้บังคับบัญชา ลงลายมือชื่อรับรองให้ครบทุกคน **ด้วยลายมือจริง**

 2. หากเป็นผลงานมีลักษณะเฉพาะ เช่น แผ่นพับ หนังสือ แถบบันทึกเสียง ฯลฯ ผู้เสนอผลงานอาจส่งผลงานจริงประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการก็ได้

**เอกสารหมายเลข 4**

**ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น**

**ชื่อ** นายสุเทพ สุขผล

**เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง** นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งเลขที่ 2014

**สำนัก/กอง** สำนักงานปศุสัตว์เขต 5 กรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

**เรื่อง** การใช้ประโยชน์จากแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map) ในการส่งเสริมอาชีพอาชีพ
 การเลี้ยงสัตว์เพื่อความยั่งยืน โดยน้อมนำแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติ

 **หลักการและเหตุผล**

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระราชทานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิตอยู่ด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ทรงคิดค้นเกษตรทฤษฎีใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาของเกษตรกรไทยที่มีพื้นที่จำกัดและประสบปัญหาขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง น้ำท่วมในฤดูฝน

เกษตรทฤษฎีใหม่ เป็นการจัดการพื้นที่เพื่อทำการเกษตรโดยแบ่งพื้นที่ออกเป็น 30 : 30 : 30 : 10 คือแหล่งน้ำ : นาข้าว : พืชสวน พืชไร่ : ที่อยู่อาศัย ผักสวนครัว เลี้ยงสัตว์และอื่นๆ เป็นการบริหารทรัพยากร
ในระบบการเกษตรบนพื้นที่หนึ่งๆ ให้เกิดประโยชน์อย่างสมดุลทั้งคน สัตว์ สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ของรับบาลโดย ฯพณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา ข้อ 3.4.2 สนับสนุนการผลิตภาคการเกษตรไปสู่เกษตรกรรมที่ยั่งยืน โดยสนับสนุนการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตจากพืชเชิงเดี่ยวไปสู่เกษตรกรรมยั่งยืน อาทิ เกษตรธรรมชาติ เกษตรผสมผสาน เกษตรอินทรีย์ วนเกษตร และเกษตรทฤษฎีใหม่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้รับมอบหมายให้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ภายใต้แผนบูรณาการการพัฒนาศักยภาพการผลิตภาคเกษตร โดยจัดทำโครงการเกษตรทฤษฎีใหม่ให้เกษตรกรที่สมัครใจเข้าร่วมโครงการน้อมนำแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติในพื้นที่ของตนเองอย่างสอดคล้องตามภูมิสังคม เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ 2 ประการ คือ ประการแรกพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรโดยการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ลดการพึ่งพาปัจจัยการผลิตภายนอก สร้างความยั่งยืนในการทำการเกษตร ประการที่สองส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน

 **บทวิเคราะห์ / แนวคิด / ข้อเสนอ (แผนงาน / โครงการ ) ที่ผู้ประเมินจะพัฒนางาน**

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ได้พัฒนาแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agricultural Map for Management หรือ Agri-Map เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารจัดการภาคเกษตรได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้ปรับเปลี่ยนการปลูกพืชในพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N) ตามแผนที่ Agri-Mapมาปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทนซึ่งให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า ซึ่งกรมปศุสัตว์ได้ดำเนินโครงการตามนโยบายลดพื้นที่ปลูกข้าว เพื่อหันมาปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทนส่งเสริมการเลี้ยงปศุสัตว์ตามความเหมาะสมของแต่ละพื้นที่ และเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง และที่ผ่านมายังพบปัญหาในการดำเนินโครงการทำให้ไม่เกิดความยั่งยืนในอาชีพ เป็นการสิ้นเปลืองงบประมาณ กล่าวคือ 1)เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการเพียงเพื่อต้องการได้รับเงินสนับสนุน เมื่อถึงฤดูเพาะปลูกก็กลับไปปลูกพืชชนิดเดิม 2)การกำหนดให้เฉพาะพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N) ที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้ ทำให้เกษตรกรที่ต้องการเข้าร่วมโครงการเสียโอกาส 3) การลดพื้นที่ปลูกข้าวเพื่อปรับเปลี่ยนมาปลูกพืชอาหารสัตว์จึงยังไม่เห็นผลที่ชัดเจน ทำให้ไม่เกิดความยั่งยืนในอาชีพการเลี้ยงสัตว์ของเกษตรกรในพื้นที่เขต 5

ดังนั้นเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในการประกอบอาชีพเลี้ยงสัตว์สำหรับเกษตรกร และเป็นการแก้ปัญหาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำเนื่องจากยังใช้ประโยชน์จากแผนที่เกษตร (Agri-Map) ยังไม่เต็มที่ ดังนั้นการนำแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agricultural Map for Management หรือ Agri-Map มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการอาชีพภาคเกษตร เพื่อประกอบการตัดสินใจและเปลี่ยนแนวคิดให้กับเกษตรกรจากการปลูกพืชในพื้นที่ทั้งที่เหมาะสม (S1,S2) และพื้นที่ไม่เหมาะสม (S3,N) ตามนโยบายของรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนพื้นที่ปลูกข้าว เพื่อหันมาปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทน เพื่อจำหน่ายและใช้เลี้ยงสัตว์ของตนเอง ต้นทุนการผลิตลดลง เกษตรกรมีผลกำไรเพิ่มขึ้น มีปริมาณอาหารสัตว์ที่เพียงพอ ที่สำคัญเป็นการลดปัญหาการขาดแคลนพืชอาหารสัตว์ช่างฤดูแล้ง รวมถึงยามเกิดภัยพิบัติ เช่น อุทกภัย ซึ่งเกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี ทำให้ไม่เกิดความยั่งยืนในอาชีพ โดยพิจารณาจากเกษตรกรที่มีความประสงค์ที่จะปรับเปลี่ยนพื้นที่เพื่อหันมาปลูกพืชอาหารสัตว์ทดแทน โดยทำอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทีสำคัญต้องเป็นเกษตรกรที่น้อมนำแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติในพื้นที่ของตนเองอย่างสอดคล้องตามภูมิสังคม เป็นการทำการเกษตรแบบผสมผสาน มีความเกื้อกูลกัน หันมาใช้อินทรีย์ทดแทนการใช้สารเคมี โดยมีกลไกในการทำงาน ดังนี้

1. สำนักงานปศุสัตว์เขต 5 ประสานสำนักปศุสัตว์จังหวัดและศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ ร่วมกันวิเคราะห์พื้นที่ ด้วยโปรแกรม Agri-Map Online (ระบบแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก)
ของกรมพัฒนาที่ดิน

2. รับสมัครเกษตรกรเข้าร่วมโครงการ โดยสำนักงานปศุสัตว์เขต 5 ร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดสำรวจความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่ที่ประสงค์จะเข้าร่วมโครงการ พิจารณาจากความเหมาะสมของเกษตรกรโดยเน้นเฉพาะเกษตรกรที่มีความตั้งใจจริงที่จะเข้าร่วมโครงการ

3. สำนักงานปศุสัตว์เขต 5 ร่วมกับสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ร่วมบูรณาการขับเคลื่อนโครงการตามยุทธศาสตร์รายชนิดสัตว์ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากงบพัฒนาจังหวัด หากเป็นการดำเนินงานในพื้นที่หลายจังหวัดดำเนินการขอสนับสนุนจากงบกลุ่มจังหวัด หรือจากงบภาค ตามความเหมาะสม

 **ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

 1. เกิดความยั่งยืนในอาชีพการเลี้ยงสัตว์ เกษตรกรมีการเพาะขยายพันธุ์สัตว์เพื่อเลี้ยงต่อเนื่อง ลดการพึ่งพาภายนอก

 2. มีอาหารโปรตีนบริโภคในครัวเรือนอย่างเพียงพอ ส่วนที่เหลือจำหน่ายเป็นรายได้เสริม ช่วยลดรายจ่าย และเพิ่มรายได้ของครัวเรือน

 3. การดำเนินโครงการพัฒนาด้านการปศุสัตว์เป็นไปตามเป้าหมายและบรรลุวัตถุประสงค์
ที่กำหนดไว้

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

 1. ลดพื้นที่ปลูกพืชไม่เหมาะสม หันมาประกอบอาชีพการเลี้ยงสัตว์ตามหลักเกษตรทฤษฎีใหม่

 2. ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินโครงการที่เกษตรกรรายย่อย มีรายได้น้อยแต่มีความตั้งใจจริงสามารถเข้าร่วมโครงการได้

3. เกิดความร่วมมือในการทำงานแบบบูรณาการเพื่อขับเคลื่อนโครงการตามนโยบายของกรมปศุสัตว์
และเป็นไปตามยุทธศาสตร์รายชนิดสัตว์ของสำนักงานปศุสัตว์เขต 5

 ลงชื่อ……………………………………….……………….

 ( นายสุเทพ สุขผล )

 ผู้เสนอแนวคิด

 วันที่ ............./............../..............

**หนังสือรับรอง**

**ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น**

**(เอกสารหมายเลข 4)**

คณะกรรมการวิชาการสำนักงานปศุสัตว์เขต 5ได้พิจารณา**ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือ
ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น**

ของนายสุเทพ สุขผลในการประชุมครั้งที่ 1/2563 วันที่ 5 มิถุนายน 2563

โดยผู้ขอรับการประเมินได้จัดส่งข้อเสนอแนวคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

เรื่อง การใช้ประโยชน์จากแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-Map) ในการส่งเสริมอาชีพอาชีพ

 การเลี้ยงสัตว์เพื่อความยั่งยืน โดยน้อมนำแนวทางเกษตรทฤษฎีใหม่ไปปฏิบัติ

 ( ) ผ่าน.............................................................................................................................................

 ( ) ไม่ผ่าน ระบุเหตุผล......................................................................................................................

 ( ) อื่น ๆ...........................................................................................................................................

(ลงชื่อ)............................................................ประธานกรรมการ

 ( นายจิตติ ตระกูลดิษฐ์ )

 ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์

 (ลงชื่อ)............................................. กรรมการ (ลงชื่อ)....................................................... กรรมการ

 (นางรัชดาวรรณ พูนพิพัฒน์) (นายศักดา ประจักษ์บุญเจษฎา)

 ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์แพร่ ผู้อำนวยการศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์ลำปาง

 (ลงชื่อ)............................................. กรรมการ (ลงชื่อ)................................................... กรรมการ

 (นายธวัชชัย แถวถาทำ) (นายนิธิศ จิตนิยม)

 นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ

 (ลงชื่อ)............................................. กรรมการ (ลงชื่อ)........................................ กรรมการและเลขานุการ

 (นางพรพิมล บุญวงศ์) (นายวิจิตร จิตอารี)

 นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ

**การพิจารณาประเมินข้าราชการเพื่อคัดเลือกให้ส่งผลงานทางวิชาการ**

ชื่อ นายสุเทพ สุขผล

ตำแหน่ง นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการ ตำแหน่งเลขที่ 2014

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ ตำแหน่งเลขที่ 2014

ส่วน/กลุ่ม/ฝ่าย ส่งเสริมและพัฒนาการปศุสัตว์ กอง/สำนัก/จังหวัด สำนักงานปศุสัตว์เขต 5

การพิจารณา **คะแนนเต็ม 100 คะแนน (ต้องได้คะแนนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)**

 1.ผลงาน/ผลการปฏิบัติงานย้อนหลัง 3 ปี 50 คะแนน ได้รับ ……..….คะแนน

 2.ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

 50 คะแนน ได้รับ ………...คะแนน

  **รวม** ………....คะแนน

ลงชื่อ.....................................................

 (นายธีระ อนันต์วรปัญญา)

( ตำแหน่ง ) ปศุสัตว์เขต 5

 (วันที่) ............./............../..............