

**รายละเอียดตัวชี้วัดของผู้อำนวยการสำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า**  
**ด้านการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co - ordinator : DLD - C)**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (รอบการประเมินครั้งที่ ๒/๒๕๖๖)**  
(สทป./สพพ./สอส./กสก.)

ชื่อตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co - ordinator : DLD - C)

น้ำหนักตัวชี้วัด : ร้อยละ ๕

คำอธิบายตัวชี้วัด :

ด้วยกรมปศุสัตว์ ได้มีคำสั่งที่ ๑๖๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ (DLD Co - ordinator : DLD - C) กำหนดให้หน่วยงานของกรมปศุสัตว์ สังกัดบริหารราชการส่วนกลาง และหน่วยงานของกรมปศุสัตว์ สังกัดบริหารราชการส่วนภูมิภาคที่มีภารกิจหน้าที่รับผิดชอบขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์ ทั้งพื้นที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคจังหวัดต่าง ๆ มีการประสานงานบูรณาการ ด้านอัตรากำลังและงบประมาณ ร่วมวางแผนและปฏิบัติงานตามภารกิจของกรมปศุสัตว์ และงานหรือโครงการด้านการปศุสัตว์ภายใต้ยุทธศาสตร์ของกรมปศุสัตว์ กลุ่มจังหวัดหรือจังหวัด ให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ หรือเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณดำเนินการ เพื่อให้บุคลากรของกรมปศุสัตว์ หน่วยงานสังกัดบริหารราชการส่วนภูมิภาคในจังหวัด และบุคลากรในหน่วยงานสังกัดบริหารราชการส่วนกลางที่มีภารกิจหน้าที่รับผิดชอบในพื้นที่จังหวัดนั้น ได้รับทราบ เรียนรู้ เข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของโครงการต่าง ๆ ภายใต้ภารกิจของกรมปศุสัตว์ ในพื้นที่จังหวัด อันเป็นการเตรียมความพร้อมของบุคลากรสำหรับก้าวขึ้นสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไป

เกณฑ์การให้คะแนน

รอบการประเมินครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ :

กำหนดเป็นระดับขั้นของความสำเร็จ (Milestone) แบ่งเกณฑ์การให้คะแนนเป็น ๕ ระดับ พิจารณาจากมิติกระบวนการ โดยพิจารณาจากความก้าวหน้าของการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน โดยมีเป้าหมายในแต่ละระดับ ดังนี้

ขั้นตอน	ค่าเป้าหมาย/รายละเอียดการดำเนินงาน	ระดับคะแนน
๑	<b>การสร้างกระบวนการรับรู้</b> ๑. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์และภารกิจด้านปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ของสำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า ๒. ดำเนินการสื่อสาร ชี้แจง สร้างกระบวนการรับรู้ เพื่อให้หน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล รับทราบนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์และแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology)	๑
๒	<b>การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)</b> จัดทำหรือมอบหมายให้หัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) ในฐานะคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ในลักษณะการบูรณาการขับเคลื่อนภารกิจด้านปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานภายในจังหวัด	๑

รอบการประเมินครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ (ต่อ) :

ขั้นตอน	คำเป้าหมาย/รายละเอียดการดำเนินงาน	ระดับคะแนน
๓	<b>การขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ในระดับพื้นที่</b> ขับเคลื่อนโดยสำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า หรือมอบหมายหัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) หรือผู้แทนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ทุกครั้ง เพื่อนำเสนอแผนปฏิบัติการ (Action Plan) (ตามขั้นตอนที่ ๒) แผนงานและภารกิจของหน่วยงาน และรับทราบแผนงานและภารกิจของหน่วยงานอื่นภายในจังหวัด พร้อมทั้งร่วมกันระดมความคิด และนำเสนอข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะแนวทางการป้องกัน หรือแก้ไขปัญหา อุปสรรค ระหว่างการปฏิบัติงาน และแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่	๑
๔	<b>การอำนวยความสะดวกและบูรณาการ</b> ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ ทั้งด้านอัตรากำลัง งบประมาณ และทรัพยากรต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินงานตามแผนงานและภารกิจได้อย่างคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ	๑
๕	<b>การรายงานผลสำเร็จของการดำเนินงาน</b> รายงานผลการดำเนินงานที่บรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) พร้อมระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factor) เสนอกรมปศุสัตว์ทราบ อย่างน้อยหน่วยงานละ ๑ เรื่อง	๑

เงื่อนไข :

**๑. การสร้างกระบวนการรับรู้**

๑.๑ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์และภารกิจด้านปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ของสำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

**องค์ประกอบ**

- (๑) ผู้อำนวยการสำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า
- (๒) ผู้เชี่ยวชาญที่อยู่ในสังกัด (ถ้ามี)
- (๓) หัวหน้ากลุ่มงานที่อยู่ภายในส่วนกลาง (กลุ่ม/ฝ่าย/เทียบเท่า)
- (๔) หัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) หรือผู้แทน

**หน้าที่และอำนาจ**

- (๑) กำหนดนโยบายและแนวทางในการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์และภารกิจด้านปศุสัตว์ที่อยู่ในหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (๒) อำนวยการและบูรณาการการบริหารจัดการด้านแผนงาน งบประมาณ และทรัพยากรบุคคลในการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์
- (๓) กำกับ ติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล)
- (๔) ดำเนินการตามภารกิจอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๑.๒ หัวหน้าหน่วยงานบริหารราชการส่วนกลาง (ผอ.สำนัก/กอง/หน่วยงานเทียบเท่า) ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) เช่น การทำคลิปวิดีโอ หรือ Infographic ถ่ายทอดผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เช่น Website Facebook Line TikTok E-Mail หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เช่น Zoom Meeting ในการดำเนินการสื่อสารชี้แจง สร้างกระบวนการรับรู้ และเสริมสร้างความเข้าใจในเนื้อหาสาระสำคัญ ความมุ่งหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ และนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์ ให้หน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลทราบ โดยเน้นให้หัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ผอ.ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า) ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่รับผิดชอบในฐานะคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ ในการให้ความร่วมมือ เข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่สำนักงานปศุสัตว์จังหวัด จัดประชุมคณะกรรมการฯ และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีสำนักงานตั้งอยู่ในจังหวัด เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของกรมปศุสัตว์ในจังหวัดบรรลุผลสำเร็จ

## ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan)

บูรณาการแผนยุทธศาสตร์กรมปศุสัตว์ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ไปสู่แผนปฏิบัติการ เพื่อสร้างแผนงานกิจกรรม และโครงการ ของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) ในลักษณะการบูรณาการขับเคลื่อนภารกิจด้านปศุสัตว์ในระดับพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานภายในจังหวัดที่สอดคล้องเหมาะสมกับแผนเพื่อการพัฒนาและการขับเคลื่อนนโยบายที่สำคัญของกรมปศุสัตว์ในระดับพื้นที่อย่างน้อยหน่วยงานละ ๑ แผนงาน

## ๓. การขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ในระดับพื้นที่

๓.๑ สั่งการให้หัวหน้าหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) หรือผู้แทนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ ใน ๒ กรณี ดังนี้

### ๑) กรณีการประชุมประจำเดือน

### ๒) การประชุมกรณีพิเศษ

โดยให้เน้นการเข้าร่วมประชุมทั้ง ๒ กรณีรวมกัน หากเข้าร่วมประชุมไม่ครบตามจำนวนครั้งที่สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดมีการจัดประชุม จะพิจารณาปรับลดคะแนน ครั้งละ ๐.๒๐ คะแนน

๓.๒ มอบหมายให้ผู้เข้าร่วมประชุมจัดทำตารางสรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ เฉพาะในส่วนที่อยู่ในหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล และที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการ

## ๔. การอำนวยความสะดวกและบูรณาการ

อำนวยความสะดวกและบูรณาการบริหารจัดการด้านแผนงาน งบประมาณ และทรัพยากรบุคคล ในการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ ทั้งด้านอัตรากำลัง งบประมาณ และทรัพยากรต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินงานตามแผนงานและภารกิจได้อย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

## ๕. การรายงานผลสำเร็จการดำเนินการ

จัดทำบันทึกข้อความรายงานผลการดำเนินงานที่บรรลุผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) พร้อมระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factor) เสนอกรมปศุสัตว์ทราบ อย่างน้อยหน่วยงานละ ๑ เรื่อง ภายในวันสิ้นรอบการประเมินกรณีดำเนินการล่าช้า จะพิจารณาปรับลดคะแนน วันละ ๐.๒๕ คะแนน

## หลักฐานประกอบการพิจารณา :


๑. สื่อดิจิทัล หรือ รูปภาพ หรือ คลิปวิดีโอ ที่แสดงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการสร้างกระบวนการรับรู้
๒. แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบเท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓. ตารางสรุปมติที่ประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่ เฉพาะในส่วนที่อยู่ในหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแล และที่ได้รับมอบหมาย

๔. รูปภาพหรือเอกสารแสดงการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายของกรมปศุสัตว์ระดับพื้นที่

๕. บันทึกข้อความรายงานผลสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ของหน่วยงานส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในส่วนภูมิภาค (ศูนย์/ด่าน/เทียบท่า ที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล) เสนอกรมปศุสัตว์พร้อมระบุปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Key Success Factor)

**แหล่งข้อมูล/วิธีการจัดเก็บข้อมูล/หลักฐานอ้างอิง :**

ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาจากเว็บไซต์ของหน่วยงาน (สทป./สพพ./สอส./กสก.) และเว็บไซต์ของสำนักงานปศุสัตว์จังหวัด ภายใต้ Banner : DLD - C 

**ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด :** ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ เบอร์โทรศัพท์ : ๐ ๒๖๕๓ ๔๔๔๔ ต่อ ๒๑๑๑

**ผู้จัดเก็บข้อมูล :** ๑. นางสาววิวรรณ สุวรรณพันธ์ เบอร์โทรศัพท์ : ๐ ๒๖๕๓ ๔๔๔๔ ต่อ ๒๑๒๒

๒. นางสาวสุวิมล สว่างวงษ์ เบอร์โทรศัพท์ : ๐ ๒๖๕๓ ๔๔๔๔ ต่อ ๒๑๒๒