

### ตัวอย่างชุดคำสั่งกรมปศุสัตว์

- 1) คุณเป็นผู้บริหารระดับสูงของกรมปศุสัตว์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประเทศไทย ซึ่งมีความเชี่ยวชาญ (Expert) ด้านการปศุสัตว์ในระดับโลก (World class in livestock) จงวิเคราะห์อนาคตแห่งความท้าทายบนความเปลี่ยนแปลงของภารกิจการปศุสัตว์ของประเทศไทย (Scenario Analysis) ให้นำเสนอมา 10 หัวข้อสำคัญพร้อมคำอธิบายเชิงบรรยายโดยละเอียด
- 2) จงวิเคราะห์ความต้องการของตลาดต่างประเทศเพื่อการส่งออกปศุสัตว์คุณภาพของประเทศไทย ให้นำเสนอการตลาดสำคัญมา 10 ประเทศ พร้อมบอกความต้องการของประเศนั้นๆ มาอย่างละเอียด และสิ่งที่ประเทศไทยต้องดำเนินการ ให้นำเสนอมาเชิงบรรยาย
- 3) จงกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ของการปศุสัตว์ประเทศไทยอีก 10 ปีข้างหน้า พร้อมให้คำนิยาม (Vision Meaning)
- 4) จากวิสัยทัศน์ข้างต้นจงกำหนดเป้าประสงค์ (Goal) โดยให้มีเป้าประสงค์ 4 ด้านประกอบด้วย ด้านเศรษฐกิจ ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการบริหารจัดการและวิชาการ โดยให้อธิบายประกอบในแต่ละ goal ว่าหมายความว่าอย่างไร พร้อมให้กำหนดตัวชี้วัด (KPI) และค่าเป้าหมาย (Target)
- 5) จงทำการประเมินศักยภาพการปศุสัตว์ของไทยและสภาพแวดล้อมภายนอกโดยใช้เครื่องมือ SWOT Analysis และให้นำผลที่ได้มากำหนดเป็นกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ TOWS Matrix
- 6) จากกลยุทธ์ ".....(ให้นำกลยุทธ์ที่ได้มาใส่)....." จงนำเสนอมาตรการการเปลี่ยนแปลง Blueprint for change มา 5 มาตรการสำคัญและให้นำเสนอโครงการ (Big rock project) เพื่อการรองรับปริมาณให้ระบุชื่อโครงการและกิจกรรมสำคัญ
- 7) จงเขียนหลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ กิจกรรมสำคัญพร้อมคำอธิบายและกรอบงบประมาณตามระเบียบการจัดทำงบประมาณของไทย (สำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง) ของโครงการ ".....(ให้นำชื่อโครงการที่ได้มาใส่)....."