



บันทึกข้อความ

กลุ่มช่วยอำนาจการนักบริหาร
เลขรับที่ ๒๕๑๒ ๕๔๓๑
วันที่ 10 ต.ค. 2567
เวลา ๐๙:๕๐
๒, 1 คุณณิศาพร 1๐๓-๑-๕๗

ส่วนราชการ กองการเจ้าหน้าที่ กลุ่มสวัสดิการและเจ้าหน้าที่สัมพันธ์ โทร. ๐๒ ๖๕๓ ๔๔๔๔ ต่อ ๒๑๒๕ (103๓)

ที่ กษ ๐๖๐๒/๕๑๓๒ วันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้วยกิจกรรม ๕ส ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

เรียน อธิบดีกรมปศุสัตว์ (ประธานกรรมการบริหารกิจกรรม ๕ส)

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ ตามคำสั่งกรมปศุสัตว์ที่ ๙๘๙/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการเพื่อบริหารกิจกรรม ๕ส กำหนดให้คณะอนุกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส มีหน้าที่และอำนาจ ในการตรวจให้คะแนนและตัดสิน ให้คำปรึกษาให้ความรู้เกี่ยวกับกิจกรรม ๕ส และให้ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเป็นลายลักษณ์อักษร (เอกสารแนบ ๑)

๑.๒ การประชุมคณะอนุกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙) ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบให้สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙ ตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส ผ่านโปรแกรม Zoom แบบ Live สด (เอกสารแนบ ๒)

๑.๓ หนังสือกรมปศุสัตว์ที่ กษ ๐๖๐๒/ว๓๓๕๓ ลงวันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ เรื่อง การดำเนินโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานด้วยกิจกรรม ๕ส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ กำหนดให้คณะอนุกรรมการฯ ๕ส และทุกหน่วยงานดำเนินการ ดังนี้ (เอกสารแนบ ๓)

(๑) ทุกหน่วยงานดำเนินกิจกรรม ๕ส ตามมาตรฐานกลาง การจัดพื้นที่ ๕ส กรมปศุสัตว์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗

(๒) หน่วยงานส่วนกลางที่อยู่ในระดับพอใช้ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ติดต่อ กองการเจ้าหน้าที่เพื่อรับคำแนะนำ

(๓) คณะอนุกรรมการฯ ส่วนภูมิภาค ดำเนินการจัดประชุม เพื่อให้ความรู้ แนะนำทางการดำเนินกิจกรรม ๕ส แก่ส่วนภูมิภาค เพื่อขับเคลื่อนกิจกรรมของกรมปศุสัตว์ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

(๔) ให้คณะอนุกรรมการฯ ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค จัดทำรายงานผลตามแบบฟอร์ม “รายงานผลการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส กรมปศุสัตว์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗” ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗ เพื่อรายงานให้กรมทราบ

๒. ข้อเท็จจริง

๒.๑ กองการเจ้าหน้าที่ ได้ให้ความรู้ ให้คำแนะนำหน่วยงานส่วนกลางที่อยู่ในระดับพอใช้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งมีจำนวน ๔ หน่วยงาน ได้แก่ กองผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร กลุ่มพัฒนาวิชาการปศุสัตว์ และกองงานพระราชดำริและกิจการพิเศษ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ และผลสรุปการดำเนินกิจกรรม ๕ส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของทั้ง ๔ หน่วยงาน มีผลการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้น ปรากฏตามเอกสารแนบ ก

๒.๒ ตัวแทนคณะอนุกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส ส่วนกลาง ได้ลงพื้นที่ตรวจติดตามและประเมินผล จำนวน ๒๕ หน่วยงาน และได้รายงานให้กรมปศุสัตว์ทราบด้วยแล้ว (เอกสารแนบ ๔)

๒.๓ คณะอนุกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ๕๕ ส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑-๙) ได้ดำเนินการตรวจติดตามหน่วยงานเพื่อให้คะแนนและตัดสิน และให้ข้อเสนอแนะ เป็นลายลักษณ์อักษร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งวิธีการตรวจติดตามและประเมินผล ปรากฏตามเอกสารแนบ ข

๓. ข้อพิจารณา

จากการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ๕๕ กรมปศุสัตว์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากคณะอนุกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ๕๕ ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙) มีข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ส่วนกลาง

- หน่วยงานส่วนใหญ่มีการพัฒนาที่ดีขึ้น ทั้งแบบก้าวกระโดดและค่อยเป็นค่อยไป สำหรับ หน่วยงานที่เป็นต้นแบบอยู่แล้ว มีการคิดค้นพัฒนาไปมากกว่ามาตรฐานกลาง มีการสร้างนวัตกรรมต่างๆ มาช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- หากมีการจัดกลุ่มตามขนาดของหน่วยงาน ขอให้พิจารณาใหม่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- ส่วนใหญ่ไม่เข้าใจมาตรฐานกลาง การจัดพื้นที่ ๕๕ ในด้านความมีเอกลักษณ์ และ ความมีเสน่ห์ขององค์กรในการดำเนินงาน ๕๕ ในรูปแบบที่ประยุกต์กับบทบาทหรือภารกิจของหน่วยงาน

ส่วนภูมิภาค

- การ Live สด ตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ๕๕ ไม่เอื้อต่อการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะอนุกรรมการฯ ๕๕ เนื่องจากปัญหาต่าง ๆ ด้านสัญญาณอินเทอร์เน็ต

- ส่วนใหญ่ไม่เข้าใจมาตรฐานกลาง การจัดพื้นที่ ๕๕ ในด้านความมีเอกลักษณ์ และ ความมีเสน่ห์ขององค์กรในการดำเนินงาน ๕๕ ในรูปแบบที่ประยุกต์กับบทบาทหรือภารกิจของหน่วยงาน

กองการเจ้าหน้าที่ พิจารณาแล้ว จากการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ๕๕ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ทั้งหน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เห็นควรรายงานให้อธิบดีกรมปศุสัตว์ และคณะอนุกรรมการฯ ส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙) ทราบ รวมทั้งนำ ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการดำเนินงานในปีต่อไป

๔. ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และมอบหมายกองการเจ้าหน้าที่ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นายมนัส เทพรักษ์)

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

- ทราบ

- ดำเนินการตามเสนอ

๗๗ 10 ต.ค. 2567

(นายสมชวน รัตนมังคลานนท์)
อธิบดีกรมปศุสัตว์



(นายพงษ์พันธ์ ชธรรมมา)
รองอธิบดีกรมปศุสัตว์
๑๐ ต.ค. ๒๕๖๗



เอกสารแนบ ๑

คำสั่งกรมปศุสัตว์ที่ ๙๘๙/๒๕๖๖ ลว. ๘ พ.ย. ๒๕๖๖



เอกสารแนบ ๒

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการตรวจติดตามและ
ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส ส่วนกลาง และ
ส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙)
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันที่ ๑๘ ม.ค. ๒๕๖๗



เอกสารแนบ ๓

หนังสือเวียน ที่ กษ ๐๖๐๒/ว๓๓๕๓
ลว. ๑๖ ก.พ.๒๕๖๗ เรื่อง การดำเนินโครงการปรับปรุง
สภาพแวดล้อมในการทำงานด้วยกิจกรรม ๕ส
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



เอกสารแนบ ๔

รายงานผลการดำเนินโครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ในการทำงานด้วยกิจกรรม ๕ส ส่วนกลาง ประจำปี
พ.ศ. ๒๕๖๗

การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส
ของส่วนกลาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

กองการเจ้าหน้าที่ ได้ให้ความรู้ ให้คำแนะนำหน่วยงานส่วนกลางที่อยู่ในระดับพอใช้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งมีจำนวน ๔ หน่วยงาน ได้แก่ กองผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร กลุ่มพัฒนาวิชาการปศุสัตว์ และกองงานพระราชดำริและกิจการพิเศษ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๗ ถึงวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๗ และการดำเนินกิจกรรม ๕ส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของทั้ง ๔ หน่วยงาน มีผลสรุปดังนี้

ตารางเปรียบเทียบผลคะแนน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ปี ๒๕๖๖			ปี ๒๕๖๗			การพัฒนา
หน่วยงาน	คะแนน	ระดับ	หน่วยงาน	คะแนน	ระดับ	
กวป.	๔๘.๓๐	พอใช้	กวป.	๗๔.๓๐	ดี	เพิ่มขึ้น ๒๖.๐๐%
กผส.	๖๓.๒๐	พอใช้	กผส.	๗๗.๑๔	ดี	เพิ่มขึ้น ๑๓.๙๔%
กทม.	๔๙.๗๐	พอใช้	กทม.	๖๗.๗๑	พอใช้	เพิ่มขึ้น ๑๘.๐๑%
กพก.	๔๗.๗๐	พอใช้	กพก.	๗๘.๖๗	ดี	เพิ่มขึ้น ๓๐.๙๗%

จากตารางเปรียบเทียบผลคะแนน ปี ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗ พบว่า มีผลการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้นทั้ง ๔ หน่วยงาน แต่สำนักงานปศุสัตว์พื้นที่กรุงเทพมหานคร ยังอยู่ในระดับพอใช้ จึงให้หน่วยงานปรับปรุงพัฒนาอย่างจริงจังต่อไป

การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส
 ของส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

คณะกรรมการตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส ส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙) ได้ตรวจติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส หน่วยงานส่วนภูมิภาค ดังนี้

๑. วิธีการตรวจติดตามและประเมินผล

หน่วยงาน	หน่วยงาน ที่กำกับดูแล	วิธีการตรวจติดตามและประเมินผล	รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑	๒๓ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๒๓ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๙ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๒	๒๔ หน่วยงาน	- นำเสนอผ่าน Power point ทั้งหมด ๒๔ หน่วยงาน เพื่อคัดเลือก ๓ หน่วยงาน ในการ Live สด - Live สด จำนวน ๓ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๓ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๓	๓๔ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๓๔ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๔ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔	๔๐ หน่วยงาน	- นำเสนอผ่านการรายงาน ทั้งหมด ๔๐ หน่วยงาน เพื่อคัดเลือก ๙ หน่วยงาน ในการ Live สด - Live สด จำนวน ๙ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๕ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๕	๒๘ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๒๘ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๙ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๖	๒๕ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๒๕ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๕ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๗	๒๕ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๒๕ หน่วยงาน เพื่อคัดเลือก ๓ หน่วยงาน ในการลงพื้นที่ออกตรวจ - ลงพื้นที่ออกตรวจ จำนวน ๓ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๑๘ รางวัล และ โล่ ๒ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๘	๒๖ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๒๖ หน่วยงาน	ประกาศนียบัตร ๕ รางวัล
สำนักงานปศุสัตว์เขต ๙	๑๖ หน่วยงาน	- Live สด ทั้งหมด ๑๖ หน่วยงาน	-
รวม	๒๔๑ หน่วยงาน		

๒. ปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา

ปัญหา/อุปสรรค

- (๑) การ Live สด มีผลต่อสัญญาณอินเทอร์เน็ตของหน่วยงานในบางพื้นที่ไม่เสถียร ทำให้ภาพและเสียงไม่ชัด สัญญาณหลุดบ่อย ทำให้เกินเวลาที่กำหนดแต่ยังคงดูได้ไม่ครบทุกองค์ประกอบ
- (๒) เกิดเสียงรบกวนจากภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ เช่น รถขายสินค้า เป็นต้น
- (๓) การมองจอ Live สด เป็นเวลานานทำให้ตาลาย เนื่องจากการถ่ายภาพที่ไม่ราบเรียบ
- (๔) สำนักงานปศุสัตว์เขต ที่มีหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลจำนวนมาก เมื่อต้องดำเนินการตรวจทุกหน่วยงานผ่านการ Live สด จำเป็นต้องใช้เวลาต่อเนื่องหลายวันในการดำเนินการ ทั้งนี้ ด้วยงานภารกิจของคณะกรรมการฯ ที่มาจากหลายส่วน/ฝ่าย มีภารกิจหลักค่อนข้างมาก จึงทำให้เวลาว่างไม่ตรงกันและไม่สามารถดำเนินการตรวจแบบ Live สด ได้ทุกหน่วยงาน

แนวทางแก้ไขปัญหา

จากปัญหา/อุปสรรค ที่สำนักงานปศุสัตว์เขตบางเขต ไม่สามารถดำเนินการ Live สด ได้ทุกหน่วยงาน จึงแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยการตรวจผ่านรายงานหรือการนำเสนอ power point เพื่อคัดเลือกบางหน่วยงานในการตรวจติดตามผ่านการ Live สด แต่อย่างไรก็ตาม ยังพบข้อเสียอยู่บ้าง คือ ข้อมูลที่หน่วยงานรายงานหรือนำเสนอ ส่วนใหญ่เป็นข้อมูลในด้านบวก ดังนั้น จึงไม่สามารถทราบข้อบกพร่องที่แท้จริง และส่งผลให้ไม่สามารถแนะนำได้ครบถ้วน

๓. ปัจจัยแห่งความสำเร็จ และปัจจัยแห่งความไม่สำเร็จ ของหน่วยงานส่วนภูมิภาค

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- (๑) ผู้บริหารและหัวหน้างานให้ความสำคัญ และให้การสนับสนุนในกิจกรรม ๕ส
- (๒) มีการจัดตั้งคณะทำงานกิจกรรม ๕ส ของหน่วยงาน และมีการแบ่งพื้นที่รับผิดชอบ
- (๓) บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วม มีความสามัคคี และมีความเข้าใจในหลักการดำเนินกิจกรรม ๕ส
- (๔) สร้างความมีวินัยของผู้ปฏิบัติงานให้ดำเนินการในแนวทางเดียวกัน ทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ ส่งผลให้เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (๕) หน่วยงานปรับปรุง/แก้ไข ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ๕ส
- (๖) หน่วยงานมีการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- (๗) นำหลัก ๕ส มาเป็นแนวทางให้เข้ากับวิถีในการปฏิบัติงาน
- (๘) มีรางวัลเป็นแรงจูงใจ

ปัจจัยแห่งความไม่สำเร็จ

- (๑) ไม่ได้ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- (๒) ขาดวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรม ๕ส และอุปกรณ์เดิมมีสภาพทรุดโทรม
- (๓) การ Live สด ทำให้ไม่สามารถตรวจติดตามได้อย่างละเอียดและประสิทธิภาพลดลง
- (๔) เจ้าหน้าที่ขาดแรงจูงใจและไม่ให้ความสนใจเท่าที่ควร
- (๕) การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง การสื่อสารไม่ถูกต้อง และบางคนยังไม่มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง
- (๖) การจัดประชุมคณะทำงานของหน่วยงานไม่ต่อเนื่อง ส่งผลให้แผนการดำเนินกิจกรรม ๕ส ไม่ชัดเจน
- (๗) เจ้าหน้าที่มีภารกิจงานมาก ทำให้ไม่มีเวลาในการดำเนินกิจกรรม ๕ส
- (๘) เจ้าหน้าที่ขาดจิตสำนึก เนื่องจากเห็นว่าไม่ใช่งานของตน และคิดว่าเป็นการเพิ่มภาระงาน
- (๙) พื้นที่สภาพแวดล้อมหน่วยงานเป็นบริเวณกว้าง ทำให้ดูแลได้ไม่ทั่วถึง
- (๑๐) มีหลายหน่วยงานไม่เข้าใจมาตรฐานกลาง การจัดพื้นที่ ๕ส กรมปศุสัตว์ ด้านความมีเอกลักษณ์ และความมีเสน่ห์ขององค์กรในการดำเนินกิจกรรม ๕ส ในรูปแบบที่ประยุกต์กับบทบาทหรือภารกิจของหน่วยงาน

รายงานผลการตรวจติดตามและประเมินผล
การดำเนินกิจกรรม ๕ส กรมปศุสัตว์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

จากคณะอนุกรรมการตรวจติดตามและ
ประเมินผลการดำเนินกิจกรรม ๕ส
ส่วนภูมิภาค (สำนักงานปศุสัตว์เขต ๑ - ๙)



(Download ฉบับเต็มได้ที่ QR-Code)